GOBIERNO DE LA CIUDAD DE MÉXICO | SECTEI | EAP

CIUDAD INNOVADORA Y DE DERECHOS

Abatidos, todos los índices de delitos en la urbe: Claudia Sheinbaum

Gobernanza
Y SERVICIO PÚBLICO

EL TRANSPORTE PÚBLICO SE MUEVE AL FUTURO



INVERTIR EN MOVILIDAD ES INVERTIR EN LA GENTE
- SHEINBAUM

CDMX: CAOS ORDENADO QUE FUNCIONA DE MARAVILLA
- KUNTZ

SE SIENTE LA RECUPERACIÓN ECONÓMICA
- RODRÍGUEZ CÁRDENAS

CIUDAD DE MÉXICO CON FUERZA ECONÓMICA
- AKABANI

BAJAN FEMINICIDIOS, CRECE INVESTIGACIÓN
- INGRID GÓMEZ

ALERTA TEMPRANA CONTRA RIESGOS
- URZÚA

EDITORIAL

Dentro de las actividades centrales de la EAP de la Ciudad de México encontramos, además del propósito de contribuir a la formación y profesionalización de las personas dedicadas al servicio público, la búsqueda del mayor impacto social de las políticas públicas.

En una ciudad cuya planeación administrativa esta diseñada como un espacio para la educación, la innovación, el conocimiento y reconocimiento de derechos, se hace indispensable contar también con un espacio institucional que ilustre e informe al lector sobre la vinculación de la academia con el ejercicio profesional de quienes se dedican a lo público.

Por ello, para la EAP es motivo de orgullo compartirles este número de nuestra revista Gobernanza y Servicio Público, la cual ha sido retomada desde una nueva perspectiva académica y bajo un formato ágil, accesible y de lectura amable para todos. Dicho medio de difusión pretende convertirse en una publicación especializada en el buen gobierno y el servicio público como instrumento para la buena administración.

En ella informaremos sobre temas trascendentales relacionados con la mejora de la administración pública, los gobiernos abiertos, la gestión eficiente, la inclusión y perspectiva de género, la capacitación y profesionalización del servicio público, la implementación de políticas públicas en las oficinas de gobierno, el combate a la corrupción, la transparencia y los mecanismos de rendición de cuentas abordados desde diferentes perspectivas y por supuesto de nuestra oferta académica.

Nuestros artículos serán desarrollados primordialmente por la plantilla de especialistas e investigadores de la EAP y por algunos de nuestros más prominentes egresados, pero también contaremos como lo es, en el caso de este número, con importantes colaboraciones de destacados servidores públicos, responsables directos de las acciones públicas que marcan la ruta de gobierno, con la intención de informar y orientar a la sociedad de su alcance y resultados, en una especie de ejercicio de rendición de cuentas.

A través de esta publicación y en cada número, coadyuvaremos a informar sobre el quehacer de la Administración Pública de la Ciudad de México, buscando impactar en todo público interesado en los problemas urbanos que se relacionan con su vida cotidiana y específicamente en aquellos servidores públicos y estudiantes que quieran ampliar su conocimiento y el abordaje de los asuntos prioritarios de un gobierno que busca impactar de manera positiva en la ciudadanía.

En la EAP consideramos que el binomio administración pública y sociedad, debe funcionar como un conjunto, pues los habitantes de nuestra gran urbe, merecen estar informados de las decisiones y acciones de gobierno que definen las problemáticas púbicas a solucionar y los mecanismos que se utilizan para ello y en esa medida realizar sus aportaciones a través de los diversos mecanismos de participación ciudadana.

En el arranque de este nuevo formato, consideramos importante compartir a nuestros lectores, datos sobre la recuperación económica después de la pandemia, las acciones implementadas por el Gobierno respecto de los feminicidios y su reducción, así como cómo va la Ciudad en materia de

seguridad pública, los retos y acciones futuras relacionados con la protección civil, de las alternativas en movilidad sustentables como lo son las ciclovías, entre otros rubros de interés.

Esperamos que este primer número constituya la piedra base de una sólida compilación de acciones que auxilien a construir mejores gobiernos, mejores administraciones públicas y en consecuencia una población informada y participativa.

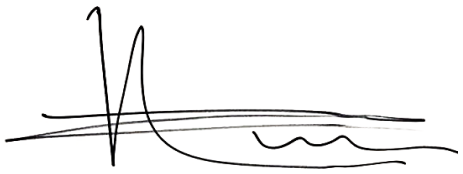
Confiamos en que la revista que hoy publicamos, llegué por largo tiempo a más lectores y de diferente tipo, que estén interesados en su gobierno, pero sobre todo, que quienes nos lean, colmen sus expectativas y obtengan herramientas para su actualización permanente.

Dejo en sus manos esta revista y ponemos a su disposición este correo electrónico con la invitación cordial a que nos envíen sus sugerencias, propuestas y críticas constructivas para enriquecer.

✉ **hcortesm@cdmx.gob.mx**

Gobernanza y Servicio Público, una publicación de usted y para usted.

Dr. Hegel Cortés Miranda
Director General de la Escuela de Administración Pública de la Ciudad de México



GOBIERNO DE LA CIUDAD DE MÉXICO | SECTEI | EAP

Gobernanza y Servicio Público
Año 1,
Número 2
JULIO - DICIEMBRE
es una publicación semestral editada
por la Escuela de Administración Pública
de la Ciudad de México.

Calle Tacuba 4, Centro, Área 2, Cuauhtémoc,
06010, Ciudad de México

55 5130 7190 Ext. 5101

www.eap.cdmx.gob.mx

Editora responsable **María del Rosario González Martínez**
Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: en trámite, ISSN:
en trámite, ambos otorgados por el Instituto Nacional
del Derecho de Autor

Fotografías de portada y contraportada
[Fotografías de la Escuela de Administración Pública].
EAP, 2020
Las imágenes cuya procedencia no se explicita
pertenecen o fueron otorgadas a la EAP

Escríbenos a:
contactoeap@cdmx.gob.mx
www.eap.cdmx.gob.mx

Dra. Claudia Sheinbaum Pardo
Titular de la Jefatura de Gobierno de la Ciudad de México
Dra. Rosaura Ruiz Gutiérrez
Titular de la SECTEI
Dra. Alma Herrera Márquez
Titular de la Dirección General del Instituto
de Estudios Superiores Rosario Castellanos
Dr. Hegel Cortés Miranda
Titular de la Dirección General de la EAP
María del Rosario González Martínez - Directora editorial
Juan Manuel Magaña - Asesor editorial
Gabriela Juárez González - Diseño y formación

Síguenos en redes sociales:

EAPCDMX
EAP_CDMX
EAP_CDMX

*Las opiniones expresadas en esta revista son responsabilidad exclusiva de las personas entrevistadas y no representan necesariamente la posición oficial de la EAP de la CDMX.

ÍNDICE

MOVILIDAD - SEGURIDAD - ECONOMÍA

5 EL TRANSPORTE PÚBLICO SE MUEVE AL FUTURO
Integración y electromovilidad son la clave

9 EN EL 2024 HABRÁ 600 KM DE INFRAESTRUCTURA CICLISTA
Más bicicletas, más alcaldías

12 CIUDAD DE MÉXICO:
Una de las más seguras del mundo

16 LOS FEMINICIDIOS HAN DISMINUIDO EN LA CAPITAL
Entrevista con Ingrid Gómez

21 ¿QUÉ FALTA EN LA ESTRATEGIA CONTRA FEMINICIDIOS?
Una conversación con Nelly Lara y Mario Uribe

26 CONSTRUYE GCDMX SISTEMA DE ALERTA TEMPRANA
Myryam Urzúa

30 CDMX: UN CAOS ORDENADO DONDE LAS COSAS FUNCIONAN DE MARAVILLA
Ignacio Kuntz Bolaños

36 EL RIESGO DIGITAL
Una posibilidad para explorar en la GIRD

40 LA CIUDAD ESTÁ EN PIE
Reactivación económica en la postpandemia

49 HAY QUE PRESERVAR SEGURIDAD Y AUTOSUFICIENCIA ENERGÉTICA
Es vigente debatir sobre reforma eléctrica

53 OFERTA EDITORIAL

55 OFERTA ACADÉMICA

58 GRADUADOS DE LA EAP
Un esfuerzo de profesionalización

EL TRANSPORTE PÚBLICO SE MUEVE AL FUTURO

INTEGRACIÓN Y ELECTROMOVILIDAD, SON LA CLAVE

La ejecución del Plan de Movilidad en la capital de la República ha sido como un viaje al futuro. En su explicación se encuentran palabras que significan integración, sustentabilidad y electromovilidad. Nuevas energías no dañinas mueven ahora a los transportes y se busca lograr que la ciudad se alimente en gran escala con la energía del sol mediante el programa Ciudad Solar, que pronto estará en marcha.

La jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum, ha explicado que el Programa Integral de Movilidad Sustentable es uno de los siete ejes de algo mayor: **el Programa de Cambio Climático y Medio Ambiente 2019-2024**. De hecho, dice, «Las mejoras en movilidad ya han permitido reducir un número muy importante de emisión de gases de efecto invernadero y gases contaminantes en la Ciudad».

Este eje tiene que ver fundamentalmente con energía. Se parte del diagnóstico gubernamental que señala que la movilidad estaba fragmentada.

> No se pensaba en las personas que se movilizaban en el transporte público. Pero hoy se cuenta con un mejor sistema de transporte, unificado, que reduce costos y tiempos de traslado. Hoy se cuenta con una movilidad integrada, un transporte digno, limpio, más seguro, más rápido, moderno, sustentable y con más opciones de conexión para llegar a su destino.
> Al fortalecer el transporte público, se disminuyen emisiones en casi 200 mil toneladas de CO_2 y se beneficia a cerca de 8 millones de usuarios con una inversión cercana a los 80 mil MDP. **Lo más importante, es que estamos construyendo una ciudad para todas y para todos** —agregó.

Mucho se ha hecho con una inversión histórica de más de 77 mil 600 MDP, para ser más exactos: Cablebús, Trolebús Elevado a Iztapalapa, Metrobús ampliado, Tren Ligero prácticamente nuevo, modernización del Metro, sustitución intensa de trolebuses y microbuses, expansión del servicio público de bicicletas, y más. Es decir, en la ciudad han sido creados nuevos sistemas de transportes.

Sheinbaum habla con entusiasmo de los proyectos:

> Estamos cambiando por completo el sistema de alimentación, transmisión y distribución de energía con el que se mueve el Metro. Significa que las **líneas 1, 2 y 3** van a tener un sistema moderno, de otro voltaje, que va a permitir una larga vida a las líneas 1, 2 y 3, 4, 5 y 6. Estamos haciendo una inversión en la línea 1, la más antigua, para que haya trenes nuevos, una nueva vía y un nuevo cerebro.

«INVERTIR EN MOVILIDAD ES INVERTIR EN LA GENTE»
- CLAUDIA SHEINBAUM



La gobernante critica que los trolebuses habían sido históricamente abandonados, pero ahora se adquieren nuevos invirtiendo en electromovilidad. Anuncia que pronto se inaugurará el trolebús elevado de 8 km, «Es un segundo piso, único en el mundo, para permitir la movilidad en el oriente».

> El Cablebús —reflexiona— era algo difícil de imaginar: para las zonas de mayor necesidad económica, el mejor transporte público. Son dos líneas de Cablebús, las más largas de todo el mundo que tienen el Recórd Guiness, y estamos construyendo una nueva línea.
>
> Muestra una innovación más: una sola tarjeta de movilidad integrada en la que ya están todos los sistemas de transporte del gobierno de la ciudad y a la que empieza a incorporarse al transporte concesionado.
>
> En lo realizado y lo que se va a realizar este año —expone Sheinbaum— se ve la importancia que le hemos dado a la movilidad. Invertir en el transporte público, invertir en una movilidad integrada, significa invertir en las arterias de la Ciudad, pero, sobre todo, significa invertir en las personas; en permitir que aquellos que menos tienen tengan un mejor transporte público. Y también orientar a quienes usan el transporte privado a usar el transporte público o la bicicleta para que puedan reducir emisiones contaminantes.

LOS CINCO OBJETIVOS

El secretario de Movilidad del Gobierno de la Ciudad de México, Andrés Lajous Loaeza, relata cómo se lograron metas y cómo ir a lo que sigue.
Indica que esta administración se planteó cinco objetivos integrar todos los sistemas de transporte; atender a quienes más lo necesitan; disminuir los tiempos de traslado, mejoras y ampliaciones de la red existente; fortalecer el transporte público no contaminante, lo que implica electromovilidad y mejora de emisiones en el caso de autobuses, y promover el uso de la bicicleta.

> Encontramos un sistema fragmentado —describe— en el que cada servicio de transporte se ofrecía como si no existieran los otros servicios, lo que no sólo tiene consecuencias operativas sino, lo más importante, es que tiene consecuencias para los usuarios del transporte, como no saber en qué estaciones había transferencia con otros sistemas de transpor te. Encontramos un servicio con autobuses viejos y enfocado a seguir usándolos y no intentar con otros sistemas menos contaminantes.

Lajous Loaeza recuerda que el enfoque se replanteó y ahora es el gobierno el rector de todos los servicios de pasajeros. Se comenzó por integrar el medio de pago y con la tarjeta única de Movilidad Integrada se erradica un problema encontrado: el fraude en la recarga de las tarjetas. Esta tarjeta se amplió a los servicios de RTP, Trolebús y Cablebús, y ya empezó su inclusión en el transporte concesionado; se puede recargar en el teléfono celular, ya no hay que hacer colas, y se amplió la red de recarga a pequeños comercios como abarroterías, farmacias, etcétera.

Para el director del Metro, Guillermo Calderón, hay proyectos de gran envergadura en marcha. Uno de ellos se llama **Metro Energía** y consiste en crear una galería subterránea de más de 700 metros de extensión donde se instala el nuevo sistema energético para las líneas 1, 2 y 3, que transportan al 46% de los 3.7 millones de usuarios cotidianos. Se trata de cuatro grandes transformadores, conectados además a una alimentación en 230 kilowats de dos centrales, en Jamaica y Tlatelolco, que permiten un cambio tecnológico. La ventaja es de eficiencia tecnológica y económica para el Metro.

Agrega que está por concluir el nuevo puesto de control que se albergará en las instalaciones más estratégicas de la Ciudad, el C5 (Centro de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto Ciudadano), y se conectará eficientemente a través de fibra óptica con los mejores sistemas tecnológicos disponibles en el mundo para el control de las líneas 1, 2, 3, 4, 5 y 6.

Calderón Aguilera adelanta que **la nueva línea 1 transformará la cara de la Ciudad**. Tiene más de 52 años sin mantenimiento o inversión importante. Se ha decidido renovarla en su totalidad. Se retira todo: rieles, pistas de rodamiento, barras guías, los sistemas de alta y baja tensión, todo. Anuncia que, con la renovación, los tiempos de espera y traslado se reducirán en 30% Confiabilidad: los usuarios sabrán que cada 100 segundos pasará un tren con toda puntualidad.

Sobre la Línea 12, reporta que ésta se rehabilita y refuerza donde hubo el colapso, y se aprovecha el cierre para rehabilitar toda la línea con la sustitución de siete curvas de radio cerrado. Cuando la línea se ponga otra vez en marcha estará en condiciones muy superiores.

Se ampliará la línea de Mixcoac a Observatorio, son cerca de cinco kilómetros adicionales, que completan la conectividad entre la parte poniente y oriente de la ciudad.

PRÓXIMOS PROYECTOS

METRO • 14 959 MDP
+ 34 581 MDP EN FINANCIAMIENTO

Metro-Energía
Nueva Línea 1
Nuevo puesto central de control
Renovación Línea A
Rehabilitación y ampliación Línea 12

CENTRO DE TRANSFERENCIA MODAL
895 MDP

5 CETRAM en remodelación

METROBÚS
792 MDP

50 nuevos autobuses eléctricos
Nuevo centro de control
70 autobuses nuevos
Renovación Línea A
Rehabilitación y ampliación Línea 12

RED TRANSPORTE DE PASAJEROS
830 MDP

171 autobuses nuevos
Mil unidades en operación

TRANSPORTE CONCESIONADO
611.4 MDP

1 428 microbuses chatarrizados
272 vehículos nuevos

ECOBICI
213 MDP

Renovación y expansión
25 KM de ciclovías
2 biciestacionamientos

MÁS TRASPORTE
213 MDP

Cablebús L3
Trolebús Elevado
6 nuevos trenes
100 nuevos trolebuses

OBRAS PÚBLICAS
213 MDP

Puentes Chamixto y Gran Canal

INVERSIÓN HISTÓRICA: 77 600 MDP DESDE 2019

TELEFÉRICOS MÁS GRANDES DEL MUNDO

Según Martin López delgado, director del Servicio de Transportes Eléctricos, que tiene a su cargo Trolebús, Cablebús y Tren Ligero, la ciudad ya tiene los teleféricos más grandes del mundo. El que va de Indios Verdes a Cuautepec, Línea 1, mide 9.2 KM, y mueve a 50 mil usuarios diarios. La Línea 2, de Constitución de 1917 a Santa Marta, con 10.6 KM, y efectúa 75 mil viajes diarios. Para el próximo año habrá Línea 3, de Los Pinos a Vasco de Quiroga, que transportará diariamente 30 mil usuarios.

Informa que ya se cuenta con 201 trolebuses nuevos con tecnología de vanguardia. Pronto será puesto en marcha el trolebús elevado de Constitución de 1917 a la UACM, y será la primera línea de trolebuses en su tipo. Tendrá una longitud de 7.2 KM y transportará 70 mil usuarios diarios. Y está la meta de llegar a 500 trolebuses nuevos e incrementar en 200 mil el número de viajes diarios hacia finales de esta administración.

El Metrobús, a cargo de su director Roberto Samuel Capuano, ha ampliado tres líneas, que son más de 30 KM. La línea 1, como referencia, es de 30 KM. La línea 3 de Etiopía a Santa Cruz Atoyac, creció en 4.3 KM. La línea 4, de Hidalgo a la Alameda Oriente, aumentó en 10 KM. La línea 5 ya llegó a Xochimilco, y fue ampliada en 18.5 KM.

Samuel Capuano subraya que se tienen ya los primeros diez autobuses eléctricos articulados del país para la Línea 3. Da la noticia siguiente:

> Vamos a electrificar la línea 3 del Metrobús, ya viene la infraestructura de recarga para más de 60 autobuses articulados y, en los próximos 18 meses, vamos a contratar el centro de control terrestre más moderno probablemente del continente. A través de este centro gestionamos el servicio de Metrobús, nos coordinamos así con la policía de tránsito, con el C5. Y vamos a renovar la flota de las líneas 1, 2 y 4.

También está la Red de Transporte de Pasajeros (RTP) para la cual se han adquirido 297 autobuses con altos estándares de calidad para reducir emisiones contaminantes. Este servicio llega más y mejor a quien menos tiene, sobre todo a la periferia. La meta es tener mil autobuses en operación; al final de esta administración serían 800 los autobuses nuevos, beneficiando 300 mil viajes diarios.

DEL HOMBRE-CAMIÓN AL MODELO EMPRESA

El secretario de Movilidad, Andres Lajous Loaeza, destaca lo hecho y por hacer en el transporte concesionado, que es el que en términos globales mueve a más personas en la ciudad. “Han sido ‘chatarrizados’ -indica- mil 214 microbuses y vehículos obsoletos que han sido sustituidos por 489 autobuses nuevos. Se ha transformado el modelo de operación de las zonas de Cuautepec, Legaria y Palmitas.

Implica pasar del modelo hombre-camión, (donde un individuo es dueño de la unidad y la renta a un operador) a que operen como empresa, lo que implica que los conductores tengan salarios y derechos laborales, que no tienen que competir por el pasaje y, por lo tanto, tienen paradas fijas, frecuencias prestablecidas y horarios de servicio.

En tecnología, las unidades concesionadas tienen GPS, videovigilancia y botón de auxilio desde su fabricación. Cuando funcionan ya como empresa pasan a la red de movilidad integrada. Aquí se benefician 3.8 millones de viajes diarios, añade que la meta es chatarrizar 5 mil 800 microbuses; ya no habrá microbuses grises, y todos los corredores de transporte, que equivalen a 23 empresas operen con la tarjeta de movilidad integrada. Estos proyectos beneficiarán a 240 mil viajes diarios.

MOVILIDAD SUSTENTABLE

En cuanto a infraestructura ciclista, Lajous reporta 202 KM construidos de 2019 a la fecha, seis grandes biciestacionamientos para conectarse a Metro o Metrobús, y viene la renovación y expansión del programa ECOBICI con nueve mil 300 bicicletas, 687 estaciones y alcance a seis alcaldías, es decir, tres más. Habrá 23 KM adicionales de ciclovías y dos biciestacionamientos nuevos. **Todo, en beneficio de 83 mil viajes diarios.**

MEJOR MOVILIDAD

Otras metas implican integrar Metrobús y Mexibús en la zona de Indios Verdes. En Observatorio vienen trabajos para integrar Tren Interurbano y la ampliación de la Línea 12 del Metro.



MOVILIDAD INTEGRADA. UNA CIUDAD, UN SISTEMA

- Implantación de la Tarjeta Única de Movilidad Integrada
- Erradicación del fraude en el sistema de recarga
- Pago con tarjeta de movilidad en RTP, Trolebús y Cablebús
- Inclusión del transporte concesionado al pago con tarjeta de movilidad
- Recarga de la tarjeta de movilidad en comercios y a través de teléfonos celulares
- Homologación de imagen e identidad gráfica



EN 2024 HABRÁ 600 KM
DE INFRAESTRUCTURA CICLISTA

A la edad de 8 años, mi mamá me enseñó en sólo dos horas a andar en bicicleta. Fue en un verano caluroso. Me llamo Alejandro César, ahora tengo 10 años y mi mami y yo nos volvimos grandes aficionados a los largos paseos ciclistas que se organizan los domingos en la ciudad.

Yo uso mi propia bici, adecuada a mi tamaño. Y mi mamá alquila las bicicletas que ofrece el Programa ECOBICI de la Ciudad de México, al que se inscribió desde hace mucho. Por donde vivo, que es la colonia Del Valle, miro por todas partes las estaciones de bicis (les llaman cicloestaciones) que la gente puede usar. Mi mami dice que hay 6 mil 500 bicicletas disponibles, pero que ya las van a cambiar todas por unas nuevas y que serán 9 mil 300. Creo que son muchas, pero luego no sé si alcancen, si un día a todos en la ciudad se nos ocurriera ir a pedalear. Que el nuevo modelo de bicicleta será en color negro, tendrá un cuadro bajo, llantas de 26 pulgadas, un sistema de cambio de velocidades al pedalear (lo que lo haría imperceptible para el ciclista), un poste de asiento con marcaje de talla para facilitar el uso y un portabultos más amplio.

Se supone que hay 480 cicloestaciones, pero también ya dijeron que va a haber 687, todas nuevecitas, con un sistema de anclaje que ya no requerirá de cargar la bicicleta para sacarla o colocarla en su lugar. Tendrán un lector de tarjeta individual en cada anclaje, por lo que ya no se deberá acudir al tótem para liberar bicicletas. La liberación de la bici se hará mediante la tarjeta de Movilidad Integrada o a través de la app con un código QR. No entendí bien todo esto, pero se los paso al costo.

Ya montados en nuestros vehículos y con los cascos puestos en nuestras cabezas, mi mami y yo nos

lanzamos a un recorrido que inicia en las avenidas Félix Cuevas y Universidad. Nos vamos derecho hasta Patriotismo para dar vuelta rumbo al norte. Cruzamos varias colonias, pasamos el Viaducto, llegamos hasta la Condesa, rodamos un poco hacia el oriente y regresamos hacia el sur por las avenidas Nuevo León, División del Norte y Universidad. Fin del recorrido. Mi mami calcula que fue de 12 kilómetros.

Va una cápsula informativa: Me dijeron que Guillermo Ávila, que tiene un cargo muy complicado de decir (Director de Seguridad Vial y Sistemas de Movilidad Urbana Sustentable) dice que la renovación de bicis será un proceso escalonado en lo que resta del año. Que habrá un periodo de convivencia entre las viejas y las nuevas *biclas*. Y que para finales de año se renovarán las cicloestaciones. Y que el siguiente año se inicia una expansión.

En vez de 63 colonias que tienen ECOBICI, ahora van a ser 118 y en vez de tres alcaldías serán seis: **Alvaro Obregón, Azcapotzalco, Coyoacán, Benito Juárez, Cuauhtémoc y Miguel Hidalgo.**





¡MÁS BICICLETAS, MÁS ALCALDÍAS!

Mi mamá debe salir de casa hacia el trabajo cuando aún está oscuro. Me cuenta que no en todas partes hay buena iluminación o seguridad. Dice que por eso tardó tres años en decidirse a agarrar la bici en vez del coche. No quería comprarse una porque decía: ¿y si me la roban? Pero un día le preguntó a su hermana, mi tía, quien resultó que rentaba **las bicicletas del gobierno** y que pagaba como 500 pesos al año.

A mi mamá al principio se le hizo caro, pero hizo cuentas y se dio cuenta de que gastaba eso en tres o cuatro días de gaso-





¡A TODO LO QUE DA!

lina o del Uber. Tomó en cuenta que hay cuatro cicloestaciones (así dijo) cerca de la casa. "¡Ya está!", me contó, y se decidió a meterse a la página de ECOBICI y pagó un año completo para usar la "bicla" (como dicen mis cuates, ja, ja). "A ver si no estoy tirando el dinero", dice que pensó.

Me relató: "Pero, ¿qué crees? ¡Que no! Van dos años que pago y ahora uso la bici con cierta frecuencia, pero no tanta como me gustaría". La va a seguir usando porque, aunque ya vienen las nuevas, el costo por usarlas va a ser el mismo de siempre. O sea, que la bicicleta se va a mantener como el modo de transporte más barato de la Ciudad de México.

Me sigue contando: "Salgo de casa 'a las vivas', con mi oído bien afinado, camino aprisa dos o tres calles, me encuentro con alguno que otro corred@r que madruga, con el portero del edificio de la esquina que barre la calle o con los señores de la basura. Llego a la cicloestación y tomo la bici. Al principio no usaba casco, hasta que me caí. Me subo y a darle. Me encanta la sensación del aire en mi cara cuando agarro velocidad.

"Regularmente voy sola por la avenida, afortunadamente me toca un 'sendero seguro', luego un tramo oscuro, pero corto, en el que me acompaña el canto de los pájaros. Y llego a Eje Central, donde debo compartir carril con el trolebús. Ya está abierta una tortillería y hay gente en las paradas de transporte. Se están preparando los puestos de tamales y el servicio de recoger la basura está a todo lo que da.

"Tomo una diagonal donde el pavimento es irregular. Voy rebotando hasta llegar a la avenida 20 de Noviembre, ya con algo de tránsito, y llego al Zócalo de la Ciudad, que siempre tiene alguna sorpresa. Me tardé en decidirme, pero estoy feliz en el trayecto porque es mi momento a solas, sin ruido. Me felicito de haberme abierto a una opción distinta de transporte. Son 8 kilómetros que no están exentos de peligros, pero a fin de cuentas la vida es así".

Bueno, ya me despido de ustedes. Creo que la bicicleta no es peligrosa en sí, sino la falta de respeto de los automovilistas a los ciclistas. Sé que ECOBICI cuenta con un seguro que paga gastos médicos o funerarios para los usuarios. Es algo. El jefe de ECOBICI (el del cargo complicado), que inició operaciones en 2010, dice que hay 375 mil ciclistas registrados, que el número de viajes en 12 años es de 74 millones y que el número de accidentes es bajo. Espero que sea así y que siga siendo así. ¡Hasta la vista!

CDMX: UNA DE LAS MÁS SEGURAS DEL MUNDO

"ABATIDOS TODOS LOS DELITOS; ESTAMOS EN EL MÍNIMO HISTÓRICO EN HOMICIDIOS DIARIOS", AFIRMA CLAUDIA SHEINBAUM



Mañanera en la sede del gobierno capitalino

La mañana del pasado 17 de mayo, el presidente Andrés Manuel López Obrador presentaba a la jefa del gobierno capitalino, Claudia Sheinbaum, con un reconocimiento especial. Decía el mandatario que, en materia de seguridad, "son muy buenos los resultados en la ciudad. Lo celebro por la paz, la tranquilidad que se garantiza".

La jefa de Gobierno estaba atenta a la presentación y esquivaba cortésmente comentarios distractivos que le hacía a voz baja el secretario de Gobernación, Adán Augusto López. AMLO se echaba para atrás mientras Sheinbaum se ponía de pie y caminaba hacia el centro del estrado para presentar los "Resultados de la Estrategia de Seguridad y Construcción de la Paz", obtenidos en coordinación con el gobierno federal.

Esta vez, la famosa “Mañanera” presidencial no se hacía en Palacio Nacional, sino que se desplazaba al antiguo Palacio del Ayuntamiento de la Ciudad de México, del mismo modo en que ocurre cuando el mandatario visita cualquier otro estado.

Sheinbaum abrió su presentación con una idea-fuerza: “las entidades de la República tienen que contribuir con su parte. La mayor parte de los delitos son del fuero común, inclusive los homicidios, y si los gobiernos de las entidades federativas no nos coordinamos con el gobierno de México y no hacemos lo que tenemos que hacer, difícilmente podremos ir reduciendo en todo el país la incidencia delictiva y construyendo la paz”.

Traía gráficas y datos con lo que respaldaría estos dichos. La primera correspondía a los homicidios dolosos en la Ciudad. Medía la incidencia de 1997 hasta abril de 2022. Sheinbaum hizo notar que el punto más bajo se tuvo en 2006, cuando AMLO dejaba el gobierno de la ciudad, contabilizado en 1.9 homicidios diarios. Relató que en 2013 se llegó a 2.1 homicidios diarios, pero dijo que “cuando entramos al gobierno de la ciudad fue el punto más alto histórico (porque hubo) un crecimiento casi exponencial de 2015 al inicio de 2019”, con 5.1 homicidios.

Entonces mostró lo ocurrido en el rango de mayo de 2019 al 2022. “Lo que tenemos es una reducción hacia el mínimo histórico en 1.9 homicidios diarios, durante tres o cuatro meses consecutivos, lo que representa una reducción del 62.7 por ciento en los homicidios en la capital”.

La sola presentación de esta gráfica era el inicio impactante de una larga serie graficada de delitos que habían sido abatidos en la Ciudad de México, como la gráfica de robo de vehículo con violencia: “estamos en el punto más bajo histórico: 4.8 vehículos diarios y una reducción, desde que entramos, del 70.8 por ciento”.

Luego de exponer los datos, la jefa de Gobierno de la CDMX pasó a conclusiones firmes. **La primera**, que “esto hace a la Ciudad de México una de las ciudades más seguras del mundo”.

AL 2022, NINGUNA ALCALDÍA DE LA CIUDAD DE MÉXICO SE ENCUENTRA ENTRE LOS 35 MUNICIPIOS CON MÁS HOMICIDIOS EN MÉXICO



La segunda, basada en el abatimiento de los homicidios dolosos por cada 100 mil habitantes, sostuvo que la Ciudad de México ha superado a ciudades como Nueva York, Filadelfia, Nueva Orleans, Los Ángeles, Bogotá o Medellín. De ahí se desprende que la capital mexicana, que estaba en el lugar 6 de las ciudades más violentas, pasó al lugar 16.

La tercera, Sheinbaum destacó que ninguna alcaldía de la CDMX está entre los 35 municipios más violentos del país, pues Iztapalapa pasó del lugar 8 al 40, Gustavo A. Madero pasó del 19 al 43 y la Cuauhtémoc fue del 52 al 77.

Una cuarta: dijo que de acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), se redujo la percepción de inseguridad del 92 por ciento al inicio de la administración al 67 por ciento actualmente. Claudia Sheinbaum destacó que hay atención a las causas con programas sociales y becas, policías mejor pagados e inteligencia e investigación, lo cual ha resultado en mejores índices de seguridad en la capital.

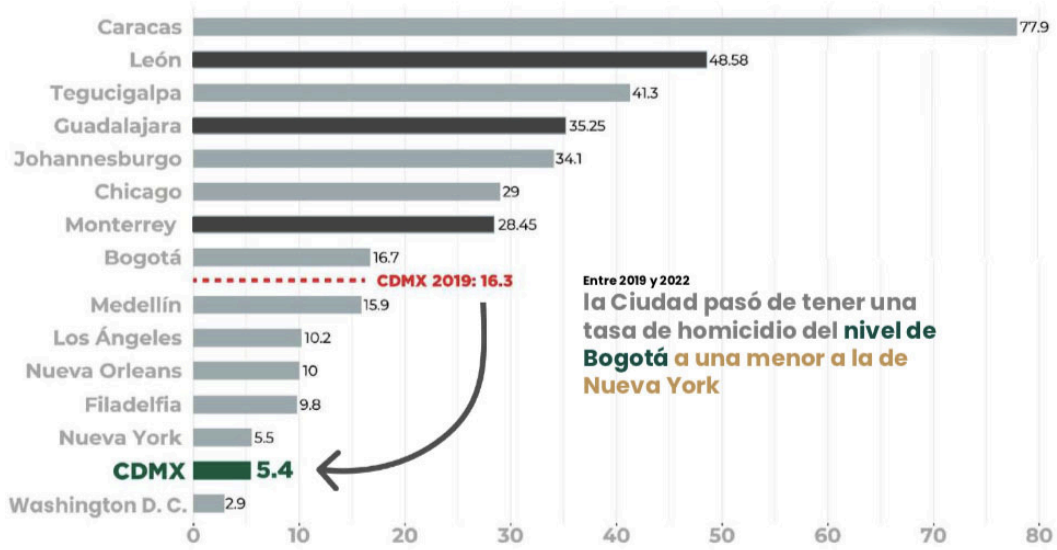
Semanas después de esta conferencia de prensa en el Palacio del Ayuntamiento, el presidente López Obrador insistió en su propia 'Mañanera' en que la Ciudad de México "es una de las ciudades más seguras del mundo".

Subrayó: "Lo voy a volver a decir porque ya no les da tanto coraje a los adversarios, ya se controlan, no se ofuscan tanto". Y entonces reiteró que la urbe es uno de los lugares más seguros del país y del mundo porque la cifra de homicidios dolosos es muy baja. Reveló: "Vienen del extranjero a vivir en la Ciudad de México, yo creo que es de las ciudades del extranjero en donde hay más estadounidenses, y eso tiene que ver con la seguridad".Destacó que en la metrópoli prácticamente no hay homicidios. "Son muy pocos, dos diarios para toda la ciudad, muy pocos son los que se tenían hace 20 años", indicó.



Comparación con otras ciudades

Homicidio doloso (tasa por 100 mil habitantes) 2022



¿CÓMO SE HAN LOGRADO ESTOS RESULTADOS?

EL GOBIERNO DE LA CIUDAD DE MÉXICO HA CREADO UNA ESTRATEGIA CON 4 EJES

1. Atención a las causas
Programas sociales, becas y pensiones

2. Más y mejor policía
31 283 polícias capacitados por la Marina

3. Inteligencia e investigación
64 827 Cámaras del c5 con 12 799 unidades en transporte público

4. Coordinación
Entre las instituciones de seguridad y justicia locales y federales

LOS FEMINICIDIOS HAN DISMINUIDO EN LA CAPITAL“

HAY QUE DECONSTRUIR MASCULINIDADES TÓXICAS, HAY QUE RECONSTRUIRNOS COMO MEJORES MUJERES Y HOMBRES

Titular de la Secretaría de las Mujeres en el gobierno capitalino, **Ingrid Gómez Saracibar,** no rehúye ninguna arista del grave problema de los feminicidios. Se le plantea que hay la percepción de que los feminicidios se incrementaron recientemente en la Ciudad de México.

- ¿A qué atribuye usted esta percepción?, se le pregunta a la servidora pública.

Atribuyo la percepción a un tema de presentación de cifras a nivel nacional. Pero en la Ciudad de México, a partir de la declaratoria de alerta por violencia contra las mujeres, la Fiscalía General de Justicia de la ciudad, la Secretaría de las Mujeres, la Secretaría de Seguridad Ciudadana, el Tribunal Superior de Justicia, presentamos los avances de la alerta y los informes cada mes de manera pública.

En ellos, la fiscalía, que nos ha presentado todo un seguimiento puntual sobre los casos de feminicidio, nos ha presentado que, por un lado, han reducido los feminicidios, pero, por otro lado, se ha incrementado la eficiencia ministerial. Entre enero y abril de 2022 hubo una disminución del 27 por ciento en la incidencia de feminicidios y en el mismo periodo la fiscalía aumentó en 13 por ciento el número de imputados.

Esto es importante porque vamos hablando de la disminución de casos, pero también de que los casos que se presentan se trabajan como muchísima más diligencia y mayor eficiencia, que hace que tengamos más imputados y más vinculados a proceso por estos delitos. El trabajo que se ha realizado en la Ciudad de México da cuenta de esto y nos parece que, aunque no son cifras que nos hagan echar las campanas al vuelo, pues



son cifras muy significativas y buenas en términos de procuración de justicia en la Ciudad de México.

La entrevista con la funcionaria se desarrolló mediante un cuestionario que se le hizo llegar a su oficina. Ella, a su vez, grabó sus respuestas en un video que nos hizo llegar. Todos los temas fueron contestados.

- ¿Cuál sería la cifra actualizada de feminicidios en la ciudad comparada quizá con el último año o años anteriores?

Las cifras que nos da la Fiscalía de la ciudad nos dicen que las muertes violentas de mujeres han disminuido un 36 por ciento. Es importante aclarar que, en la Ciudad de México, y a partir de la declaratoria de alerta, todas las muertes violentas de mujeres se comienzan a investigar en relación al protocolo de feminicidio. Esto, ade-



más, es atendiendo a la sentencia Mariana Lima Buendía de la Suprema Corte de Justicia. De ahí que en estas cifras de enero a abril de 2020 se registraron 61 casos de muertes violentas de mujeres, mientras que en el mismo periodo de 2022 se han presentado 39 casos. Esto incluye feminicidios. En la mayoría de estos casos ya hay detenidos o vinculados o probables responsables. Esto también da cuenta de la eficiencia de la investigación ministerial.

- Están los programas Senderos Seguros, Lunas, Refugios... ¿Podría darnos una idea compacta de los resultados de ellos?

En el caso de Senderos Seguros, Camina Libre, Camina Segura, que es una intervención integral en el espacio urbano, pero no todo el espacio urbano, allí donde las mujeres y las niñas transitamos, y allí también donde se registraban altos índices de incidencia delictiva, donde las víctimas eran mujeres en cualquier tipo de delito, desde 2019 la Ciudad de México ha creado 710.4 kilómetros de senderos seguros en toda la ciudad en diferentes vías primarias. En esos espacios, la incidencia delictiva contra las mujeres, incluidos delitos sexuales como violación, ha disminuido un 28 por ciento en estos espacios y en un perímetro muy cercano. Esto es importante porque también da cuenta de la gran intervención que tiene este programa con luminarias, con balizamiento, con poda, pero sobre todo las luminarias son un factor primordial de este proceso de intervención y también estos senderos seguros tienen botones de auxilio donde las mujeres que transitamos podemos ser vistas porque hay cámaras que van siguiendo lo que pasa, los incidentes que se están sucediendo en estas vías.

"En el caso de la Lunas, que son las unidades territoriales de atención y prevención de la violencia, hemos recibido 25 mil nuevas usuarias en estos dos años. Hay que decir que de estos nuevos casos nosotras hacemos un alertamiento temprano de violencia y un tamizaje de riesgo. Dentro del programa de Atención Integral al Riesgo, de violencia feminicida, es decir cuando tamizamos que las mujeres que están en riesgo

alto pueden estar viviendo un riesgo de violencia feminicida, hemos encontrado alrededor de mil 826 casos y con esta estrategia que tiene que ver con la creación de un plan de seguridad con ellas, identificación de redes de apoyo, identificación de posibles riesgos, además de la terapia psicológica, del seguimiento jurídico y de un apoyo económico que en este año será de cinco mil pesos mensuales hasta por seis meses, y con opción a nueve, nosotras hemos logrado bajar el nivel de riesgo en el 55 por ciento de los casos. Es importante porque el seguimiento es prácticamente personalizado. Y vamos no sólo acompañando sino también conociendo las historias de estas más de mil 800 mujeres.

"Las Abogadas de las Mujeres nacen en el marco de las conmemoraciones del 8 de marzo. A partir del 4 de marzo de 2019 se echa a andar esta importante estrategia. Tenemos abogadas de las mujeres en todas las agencias territoriales del Ministerio Público (MP) de las alcaldías, en las agencias del MP especializadas en delitos sexuales, las de procesos de lo familiar y las de adultos mayores. Desde marzo de 2019 a la fecha las abogadas de las mujeres han participado en la apertura de más de 42 mil carpetas de investigación y es importante también que en ese año creamos hacia junio la existencia de una célula de abogadas de las mujeres para el trámite de medidas de protección. Estas medidas son de carácter urgente y temporal, y están consignadas en la ley de acceso de las mujeres a una vida libre de violencia en la Ciudad de México. Hemos tramitado cerca de 900 medidas de protección y en 127 de estas medidas el agresor es el que desocupa el inmueble independientemente de quién tenga la propiedad. Nosotros la conocemos como 'El agresor se va de casa' y esta medida de protección es importante porque tiene su origen en esta administración, a partir también de la declaratoria de alerta, donde se crea una serie de leyes y de modificaciones legales como puede ser la Ley Olimpia que tipifica la violencia digital. La célula de medidas de protección ha tramitado



y se le han concedido 127 medidas de este tipo donde el agresor se va de casa".

- Conocedores del tema de feminicidios creen que a los programas les hace falta ir más a lo preventivo y que no son suficientes. Usted, ¿qué opina?

Por supuesto que hemos dicho que no es suficiente. También hemos dicho que es necesario poner énfasis en acciones de prevención que están muy encaminadas por un lado a todo lo que tiene que ver con brindar información y también sensibilización sobre los temas en materia de derechos humanos de las mujeres y de

prevención de la violencia. Todos los días, las unidades territoriales de atención y prevención de la violencia de género, la Lunas, hacemos diferentes actividades. Brindamos información en distintos espacios, vamos a escuelas, mercados, lecherías, ahí donde pasa la vida de las mujeres. Pero también tenemos acciones de prevención como cine-debates, tertulias, y a través de la Red de Mujeres vamos tocando casa por casa con información sobre los derechos de las mujeres, los tipos y sus modalidades, identificando posibles casos de violencia, canalizándolos a la Lunas.

La Red de Mujeres es un programa que se encuentra en las 16 alcaldías, coordinado por la Secretaría de las Mujeres, que además está coordinado con las Lunas. La Red de Mujeres es un brazo territorial de las Lunas que nos parece fundamental e importante. Creemos que es necesario continuar con las campañas informativas, pero también que nos lleven a la acción en términos de buscar ayuda y la denuncia. Creemos que la prevención sigue siendo la apuesta fundamental y que la prevención nos implica a todas y todos.

- Llegamos a un ángulo delicado: en la ciudad se ha manifestado en los años recientes un creciente enojo, digamos legítimo, de las mujeres contra el feminicidio, pero también se han registrado hechos de violencia extremista o vandálica que no tiene que ver con la causa y desprestigia la movilización y la protesta. ¿Cuál es su punto de vista?

El gobierno de la ciudad ha sido muy claro en decir que desde luego estamos de acuerdo con la libre manifestación, de la que además somos garantes. Pero también hacemos un llamado siempre a que esta manifestación sea de forma pacífica. No creemos en que pueda manifestarse contra la violencia a través de más violencia. Por eso es que, en las manifestaciones, en diferentes fechas con significancia en el calendario, como el 8 de marzo o el 25 de noviembre, lo que hemos optado es por tener estrategias de diálogo y convivencia, antes de llegar a hechos de violencia. Por supuesto que hay una responsabilidad de gobierno en cuidar no sólo a quienes asisten sino también a quienes están transitando por el espacio público en el momento en que se llevan a cabo estas manifestaciones. Por eso hay presencia de las mujeres policías, que no están ahí para reprimir las manifestaciones; están ahí para cuidar de ellas. También hemos sido claras en que cuando se daña la propiedad privada, de privados, y que ellos, en su legítimo derecho, hacen denuncias, pues la fiscalía ha tenido que investigar. Pero sí hacemos un llamado siempre a que las protestas sean pacíficas. A nadie beneficia la violencia.



- Denos una idea general de cómo empoderar más a las mujeres y combatir el machismo, la misoginia, etcétera – se le pide a la titular de la Secretaría de las Mujeres.

Las mujeres nos fortalecemos a partir de generar y de poner en el centro nuestros derechos. Uno de los grandes retos tiene que ver con la educación no sólo formal sino a través de la cultura para hombres y mujeres, y generar acciones que garanticen la igualdad sustantiva de las mujeres, y el alcance del ejercicio pleno de sus autonomías, de autonomía física donde uno de los principales obstáculos es la violencia que no sólo nos deja huellas físicas sino psicológicas y puede acabar en la muerte. Entonces todo lo que hacemos en prevención, atención y sanción de la violencia tiene que ver con cómo fortalecemos esta autonomía física de las mujeres.

También entra la parte de salud, la autonomía económica, pues todo lo que tiene que ver con generar mejores y más empleos decentes para las mujeres; el tema de reconocer el trabajo de cuidados, ahí reconocemos el trabajo de gestión de la vida, todos y todas ellas necesitamos cuidados, y este trabajo ha recaído en las mujeres, y este trabajo se realiza independientemente de si tienes un trabajo remunerado. Se calcula que 38 por ciento de los hogares de la Ciudad de México tienen jefatura femenina, y si las mujeres de la ciudad le destinamos una jornada más al trabajo doméstico y de cuidados sabemos de la importancia que tiene este trabajo. La ciudad ha venido creando una serie de programas y estrategias que tienen que ver con cómo nos vamos cuidando, que tienen que ver con el bienestar social.

- ¿Qué tiene que hacer la sociedad para aportar soluciones al problema?

Sensibilizarse, implicarse. La participación de las mujeres cada vez más rica, diversa y más en temas de lo público también tiene que ver con cómo vamos generando espacios de igualdad. Ahí donde hay igualdad es difícil que haya violencia. No digo que sea imposible, pero es difícil. La gran apuesta tiene que ser en cómo generamos espacios igualitarios y libres de violencia: en el trabajo, la comunidad, la escuela, en todos los ámbitos de la vida de la Ciudad de México.

- ¿Con qué monto presupuestal se cuenta para el desarrollo de los programas de atención a la mujer descritos?

La Secretaría de las Mujeres junto con la Secretaría de Administración y Finanzas hacen un monitoreo preciso de lo que se destina a alcanzar la igualdad sustantiva y la vida libre de violencia. Entre instancias, secretarías organismos desconcentrados, son 81 entes los que han participado en este proceso, se destinaron, en 2022, cerca de 5 mil 625 millones de pesos para alcanzar este objetivo. De manera adicional, con la declaratoria de alerta de violencia contra las mujeres, desde 2019 a la fecha se ha destinado alrededor de mil 300 millones de pesos, que van en la creación del banco de ADN, el fortalecimiento de las fiscalías, de las Lunas, en capacitación y certificación a mandos ministeriales y a policías, apoyo al bienestar de las mujeres en situación de violencia.

- ¿Para cuándo considera que haya, si no una solución definitiva al problema de feminicidios, sí un avance grande y sólido?

Hay avances grandes y sólidos. Pero la violencia es un problema multicausal, tiene muchas variables, y nos tiene que implicar a todos y todas. Algo que está por venir tiene que ver con el trabajo con hombres, con niños, es decir, la deconstrucción de estas masculinidades tóxicas, que tampoco hacen bien a los hombres y los hacen sentirse incómodos. Reconstruirnos como mejores mujeres y hombres.



¿QUÉ FALTA EN LA ESTRATEGIA CONTRA LOS FEMINICIDIOS?

UNA CONVERSACIÓN CON NELLY LARA Y MARIO URIBE

En años recientes, la Ciudad de México ha experimentado una mayor visibilizacion de los feminicidios y ha sido escenario de movilizaciones de protesta que reclaman freno a la violencia contra las mujeres. En este fenómeno hubo omisiones y descuidos por parte de gobiernos anteriores, sobre todo en el enfoque del problema y en la

Nelly Lara



Académica de la UNAM

Mario Uribe



Académico de la Universidad Panamericana

procuración de justicia. De ello conversamos con dos estudiosos del tema, la doctora Nelly Lara, académica del Centro de Investigación y Estudios de Género de la UNAM, y con el abogado Mario Uribe, académico de la Universidad Panamericana.

- Se habla de que han subido los feminicidios, cuando se supone que iban de bajada en 2019. ¿Esto es así?

Para Mario Uribe, el homicidio de mujeres no se contabilizaba como feminicidio. Y ahora hay que investigar como feminicidio todas las muertes de mujeres, aun cuando no se tengan los elementos suficientes para catalogarlos así. La corte ha resuelto investigarlos así.

"Ocurría lo contrario, pues se abría una carpeta sin ese enfoque, y no se investigaban con profundidad por tratarse de un delito de género, sino sólo como homicidio. Esa es una de las razones por las que el número de casos ha aumentado". Opina que la violencia contra las mujeres es fundamentalmente un tema de discriminación. A las mujeres se les ve como sujetos de segunda categoría o literalmente como cosas. No es un tema sencillo. Desde la objetivización (sic) de la mujer como objeto de placer para el varón. Es un problema estructural. Tiene que combatirse con educación, con medios de comunicación.

Nelly Lara señala que en nuestra sociedad hay muchos hombres que son asesinados por otros hombres.

Y cuando encontramos que las mujeres están siendo asesinadas, ¿quién es el sujeto genérico que está perpetrando el asesinato de las mujeres? El feminismo descubre que el asesinato de las mujeres lo llevan a cabo también los hombres. Es decir, los hombres asesinan a los hombres y asesinan a las mujeres en la mayoría de los casos. Difícilmente una mujer asesina a otra mujer. Vivimos en sociedades patriarcales -explica- y esa dinámica social es la que está provocando que se cometan asesinatos de mujeres por su condición de género.

- Hablamos de un asunto que viene de muy lejos y que va a tardar mucho tiempo en resolverse; quizá dependa de un cambio generacional, se les plantea a los especialistas.

El académico Uribe considera que, si tenemos transporte deficiente, centros de trabajo sumamente distantes, si se invierten dos horas de ida al trabajo y dos de regreso, y se trabaja ocho horas, ¿cómo le hacemos para que las

madres y los padres participen en la educación de sus hijos, si ni siquiera pueden pasar tiempo con ellos?

La doctora Lara observa que el machismo y la misoginia, definida como el odio hacia las mujeres, son expresiones del patriarcado. La cultura en la cual hemos sido socializados ha naturalizado y permitido esto. Hay otros rostros del feminicidio como el sexismo, cuando se considera que lo único que pueden hacer las mujeres les corresponde a ellas y lo que les corresponde a los hombres es parte de su dinámica y acción. "Planteo estos rostros del patriarcado porque tanto la violencia, la misoginia, el sexismo y el androcentrismo, son la manera en la cual se han configurado las sociedades en que vivimos".

- Venimos, por ejemplo, del caso de las Muertas de Juárez a la fecha. Hay una definición que dice que el Estado, por su omisión, ha sido responsable, culpable, de desapariciones y feminicidios.

Exacto, afirma Nelly Lara. "Si vivimos en una sociedad donde las mujeres están siendo asesinadas, una lo primero que se dice es: ¿qué está haciendo el Estado? Por eso el feminismo tiene este posicionamiento de lanzar una responsabilidad hacia el Estado, que al fin y al cabo es una tarea que le compete: el garantizar la vida y libertad de las mujeres.

Como todo feminicidio en México, agrega, los de Ciudad Juárez y los actuales están catalogados como la violencia extrema en contra de las mujeres. Significa que, para llegar a un caso de asesinato de las mujeres, ya se han atravesado otras formas de violencia.

Mario Uribe recuerda que hubo una resolución de la Corte Interamericana de Derechos Humanos en la que se condenó al Estado mexicano por no tener las políticas adecuadas para investigar, primero, la desaparición de las mujeres, y después, el homicidio de las mujeres por razón de género. Ambas cosas están relacionadas, pues si una mujer desaparece, hay un riesgo altísimo de que pueda perder la vida.

Asevera que se ha reconocido que el Estado ha sido omiso en establecer políticas públicas que, por un lado, garanticen la seguridad de las mujeres en espacios públicos y, por el otro, de lograr que las autoridades encargadas de investigar los delitos hagan un trabajo eficaz.

Al establecer una diferencia entre desaparecidas y feminicidios, Uribe explica que quienes cometen este tipo de hechos, lo que hacen es sacar a las mujeres del entorno donde tiene redes de apoyo: su familia, sus amigos, sus vecinos- para que no puedan recibir ayuda. Con frecuencia esto se hace privándolas de la libertad; por lo tanto, están desaparecidas. Eso coloca a las mujeres en situación de vulnerabilidad para, entonces, privarlas de la vida de manera impune.

- En la ciudad se ha generado mucho enojo, digamos, legítimo, pero en las expresiones de protesta se está mezclando de repente una violencia extremista o vandálica. Eso ya no sería feminismo, ya no contribuye a la causa. ¿Lo han percibido así?

Nelly Lara estima que este es uno de los puntos que más polémica han causado porque se da una lectura todavía un tanto restrictiva al querer seguir viendo a las mujeres desde los roles de género en los que se nos construye como pasivas, como dependientes, como personas que no tienen capacidad de acción y que tienen que esperar la resolución de los demás para que puedan actuar.

"Y es bien interesante cuando vemos al feminismo como movimiento social -expone-. Lo que descubrimos es que son mujeres que no están apegadas al rol de género. Es decir, así como los hombres se enojan, las mujeres también nos enojamos. ¿Y por qué están enojadas las mujeres? Porque las están asesinando. El feminismo siempre lo ha señalado: si aquí asesinan a algún familiar, su enojo es hasta legítimo. Si esto lo percibimos a nivel macro, ¿de quién es la responsabilidad de que no haya este tipo de asesinatos? Una de las funciones del Estado es: nos vamos a congregar como sociedad para garantizar nuestra seguridad y libertad.

El académico Mario Uribe considera que la fiscalía (General de Justicia de la CDMX) tie-



ne que esclarecer los hechos. Saber qué pasa con desapariciones, por qué es que aparecen muertas en esta ciudad. En la medida que se esclarezcan estos hechos, sepamos qué pasó con estas mujeres, se va a evitar la impunidad y se va a reducir el enojo, porque cuando hay una desaparición o muerte de una mujer, las organizaciones reaccionan muy ferozmente porque creen que es feminicidio. Hay veces que no lo es, pero la fiscalía tiene que esclarecer los hechos, pues no se están dando los resultados que se esperan.

Indica: "el nivel de condenas por feminicidio en la CDMX es relativamente pequeño en comparación con los casos que reporta la prensa. Aunque tenemos protocolos de actuación y los instrumentos legales, el problema es una capacidad operativa. No se hacen investigaciones técnicas".

- Pasemos a un asunto práctico. ¿Qué hay que proponerle al gobierno para resolver todo este asunto tan complejo?

Uribe señala que hay esfuerzos, pero insuficientes. En la ciudad está vigente una alerta de género que es uno de los mecanismos que prevé la ley para el acceso de las mujeres a una vida libre de violencia. Pero las mujeres siguen estando en altísimo riesgo aun cuando tienen espacios de mayor seguridad como vagones especiales en el Metro o lugares en el Metrobús. Las mujeres no pueden andar en la calle solas. Ciertos espacios en la ciudad, a ciertos horarios, para las mujeres son un riesgo significativo. Debemos poner el énfasis en la impunidad.

Nelly Lara plantea que erradicar el feminicidio tiene que ver con la forma en que opera la

sociedad y los mecanismos que ha implementado para que las mujeres y los hombres podamos vivir con cierta calidad de vida o ciertas condiciones de vida digna. Se ha demostrado que cuando las sociedades tienen mayores deficiencias y problemas, los feminicidios aumentan.

Por ejemplo, en un espacio donde hay pocos campos de trabajo, o donde hay poca posibilidad de educación para las personas, o donde la pobreza es extrema, estas son condiciones que colocan en mayor vulnerabilidad a las mujeres.

- ¿Qué opinan de programas que se aplican en la ciudad, que se llaman Senderos Seguros, las Lunas o los albergues?

Para el académico Uribe se trata de políticas públicas que abonan en beneficio de la seguridad de las mujeres, pero son insuficientes. Tenemos que construir soluciones distintas y más profundas. Sendero Seguro lo que busca es proveerle a las mujeres espacios donde puedan transitar seguras, con presencia de policías. Pero eso no garantiza que el resto de la ciudad sea un espacio seguro para ellas.

La doctora Lara confirma que estos tres programas sí forman parte de una lucha feminista. ¿En qué consisten? Lo de Senderos Seguros es para poder abordar el tema de los espacios y los territorios. Se identifican espacios de la ciudad por los cuales puedan transitar las mujeres sin enfrentar condiciones adversas en las que pueda cometerse violencia en contra de ellas. ¿Cuáles son estos espacios de peligro? Espacios oscuros donde nos podemos encontrar un grupo vandálico o un basurero, donde la agresividad masculina puede encontrar un terreno seguro para manifestarse. Evidentemente eso transforma el espacio y les permite a las mujeres transitar de una forma distinta.

El programa las Lunas -describe-, trata básicamente de espacios de formación de las mujeres. Es decir, cómo las mujeres podemos enfrentar desigualdades sociales. “Pues teniendo mejores herramientas. Aprendiendo más. Teniendo más recursos para enfrentar la vida en términos laborales, sociales y yo diría que hasta emocionales. La formación es uno de los ejes fundamentales del feminismo para el empoderamiento de las mujeres”.

“Por la manera en que hemos sido construidas las mujeres, se plantea que las mujeres no necesitan educación porque se van a casar. O las mujeres no necesitan trabajo porque van a seguir dependiendo de alguien. Son configuraciones patriarcales que colocan a las mujeres en un nivel de inferioridad. Lo que hacen Las Lunas es formarlas para que, si se llegan a separar o si hay problemas en el trabajo o en lo cotidiano, puedan llevar a cabo alguna profesión u oficio, y sepan hacer cosas que las empoderen. Así se construye la autonomía de las mujeres, porque se pueden mantener a sí mismas en lo económico y en lo emocional”.

En la actualidad -apunta-, los temas de feminicidio develan que el asesinato de mujeres en la mayoría de los casos está perpetrado por esposos, compañeros, amigos, es decir, hombres muy cercanos a las mujeres. Se acaba ese mito de que dentro de la cultura patriarcal los hombres cuidan a las mujeres.

Mario Uribe estima que los refugios son importantes, indispensables, pero que lamentablemente existen para que las mujeres estén a salvo en caso de riesgo. “Los activan a solicitud de jueces del MP de lo familiar. Pero si no hay dinero suficiente, cómo atienden a las mujeres. Las estamos dejando en la calle, expuestas. Es bien importante que el gobierno no deje de financiar de manera adecuada estos espacios. La doctora Nelly Lara subraya que los albergues son también una propuesta feminista. Porque ¿qué pasa con las mujeres que son sistemáticamente violentadas? Primero, a esas mujeres no hay que dejarlas con el perpetrador de la violencia. Hay que buscar otros lugares donde puedan estar. Los albergues son espacios donde no hay contacto con el perpetrador de la violencia y sí un sistema que les permite seguir avanzando en términos de emocionales y de formación.

“El perpetrador de la violencia es a menudo alguien cercano y se comparte con él la casa, que generalmente no está a nombre de las mujeres, lo cual es la feminización de la pobreza. Un eje práctico para la libertad y la vida de las mujeres es el poder habitar un espacio y, de repente, nos damos cuenta de que los espacios no les pertenecen”.

CONSTRUYE GCDMX SISTEMA DE ALARMA TEMPRANA

AVISARÍA DE RIESGOS CON 6 A 8 HORAS DE ANTICIPACIÓN



La Secretaría de Protección Civil ha dejado de ser la Secretaría de la *Extorsión Civil*. Así lo advierte categóricamente Myriam Urzúa, secretaria de Gestión Integral de Riesgos y Protección Civil, al hablar de la transformación que ha tenido esta dependencia durante el gobierno de Claudia Sheinbaum, y del papel que juega para hacer de la Ciudad de México una de las más seguras del mundo, siempre que haya corresponsabilidad de la ciudadanía.

Sabedora de que tiene a su cargo una de las mayores responsabilidades de su carrera, señala que la protección civil debe ser de máxima importancia para los capitalinos, porque ésta es una ciudad multi-amenazas, en la que hay muchos asentamientos irregulares y que se enfrenta en forma permanente a sismos, incendios, riesgos meteorológicos como intensas lluvias y vientos, y al hecho de estar apenas a 60 kilómetros de un volcán activo como es el Popocatépetl. Debemos, dice, "tomar conciencia de dónde vivimos, en qué lugar vivimos y de qué manera nosotros vamos reduciendo el riesgo de desastres de nuestra ciudad".

Considera objetivo básico en esta tarea: privilegiar la prevención más que la emergencia, lo que tiene un significado mucho más profundo que solamente decirlo. "Trabajamos fundamentalmente para salvaguardar la vida de las personas, pero también para salvaguardar su patrimonio y el de la ciudad, esa es nuestra tarea principal", asevera.

Agrega que, "hoy en día, cuando tenemos simulacro o cuando hemos tenido algunos sismos menores que los del 85 y el 2017, la gente ya sabe lo que tiene que hacer y está actuando en mejores condiciones. Ya hay menos riesgos de crisis nerviosa porque la gente ya empieza poco a poco a acostumbrarse y a entender que vivimos en una ciudad que tiene estos problemas".

Arquitecta de profesión, Urzúa nos habla, en su oficina de avenida Patriotismo, de lo que es la tarea que le confió la Jefa de Gobierno, a quien dice admirar y creer profundamente en su proyecto, en sus propuestas.

NO VENIMOS A ADMINISTRAR, VENIMOS A TRANSFORMAR

Se dice convencida de que este ha sido un gobierno innovador, más creativo. Y recuerda la advertencia de Sheinbaum de que "nosotros no veníamos a administrar la secretaría, nosotros veníamos a transformarla y eso es lo que hemos hecho".

La funcionaria admite que su tarea es con los nueve millones 200 mil habitantes que tiene esta ciudad, a los que se está llegando de distintas formas: a través de las unidades en la materia de las 16 alcaldías y dentro de la propia dependencia, que imparte hasta 100 cursos y a los que la ciudadanía puede tener acceso de manera gratuita.

Asegura que hay una capacitación exhaustiva, para que la gente sepa cada vez más qué hacer frente a cualquier riesgo inminente o fenómeno perturbador en un futuro. "Creo que eso es la función principal nuestra. Es normativa y, dentro de esa normatividad, no es solamente hacer los protocolos, las normas técnicas, las leyes y reglamentos, sino impulsar una capacitación permanente a la sociedad en su conjunto", explica.

Especialista con estudios de posgrado en Urbanismo por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y la Universidad de Chile, Myriam Urzúa cuenta con 40 años de experiencia profesional, la cual ha puesto al servicio de una ciudad que para algunos sería una bomba de tiempo.

Dice que en esta tarea se tiene que ser transparente y se han seguido las indicaciones muy claras de la Jefa de Gobierno en ser innovadores, creativos, pero sobre todo de entregarle a la población la información justa y exacta, para que sepa cómo actuar en este sentido.

Deja en claro que la protección civil y la gestión de riesgo no tienen color, pues nos afecta a todos los ciudadanos por igual y, por lo tanto, todos deben estar claros y tener una conciencia de seguridad que permita garantizar que nuestros hijos, nietos, la gente, puedan vivir en un lugar con una seguridad básica.

EL ATLAS DE RIESGOS

Al respecto destacó el trabajo que se ha hecho con el Atlas de Riesgo de la Ciudad de México, que ya tiene mil 700 capas de información pública y cerca de 100 capas de información restringida, lo que permite tomar rápidamente acciones frente al riesgo o que cualquier persona (porque esto es público, abierto y libre) puede saber cuáles son los problemas que hay alrededor del lugar donde vive.

La funcionaria, quien ha sido consultora de la Oficina Regional para América Latina y el Caribe del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, enumeró los retos que tiene la dependencia a su cargo, como es que por lo menos 50 mil establecimientos cuenten con programas de seguridad internos (actualmente solo hay 17 mil), que se construyan en lugares adecuados, incrementar la capacitación y "seducir" a los jóvenes para que se sumen a la protección civil de la ciudad.

Sin embargo, destaca que uno de los mayores desafíos de su gestión es tener un sistema de alerta temprana que permita poder avisar a la población con 6 u 8 horas de anticipación de todos los fenómenos de perturbación que puede tener la ciudad.

"En estos momentos nosotros estamos concentrados prácticamente en siete u ocho fenómenos perturbadores, que pertenecen a diferentes dependencias, pero lo que hemos hecho es centralizarlos, a manera de poder tener en una sola parte el monitoreo de todo esto. Tenemos que completarlo".

Apacible en su apariencia, que para nada denota tener sobre sus hombros la protección civil de una ciudad como la de México, Myriam Urzúa, asegura que no le dio miedo

tomar las riendas de esta dependencia, aunque reconoce que sí le preocupan las emergencias mayores y los casi 50 eventos que se registran diariamente en esta urbe, desde incendios, tomas clandestinas de hidrocarburos, explosiones, etcétera.

Habla apasionada de su trabajo, la intensidad con la que lo vive y de que no la detienen ni siquiera los graves problemas de salud que ha enfrentado en lo personal, tras padecer cuatro veces cáncer en tiroides, mama, glándulas suprarrenales y médula debido a un gen mutante. Su simpatía por las causas sociales y de izquierda, vienen desde su formación familiar, y su compromiso lo asume pese a vivencias dolorosas como la pérdida de su esposo en Nicaragua o la crianza de sus hijos a distancia por su labor profesional.

Dice convencida que esta es una actividad profundamente social, trabajar con la gente y para la gente. Y advierte que "aquí no hay cuates ni cuotas y eso es importante. Aquí hay gente que entró por currículum, que tiene mínimo 15 a 20 años de experiencia en las temáticas de protección civil y gestión de riesgos".

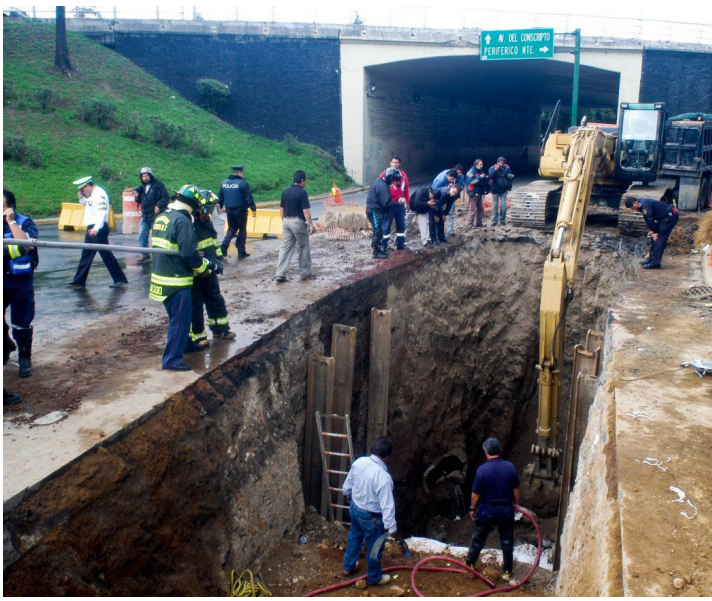
CON PREVENCIÓN, MENOS EMERGENCIAS

Urzúa, quien encabezó la coordinación del Programa Regional de Capacitación para mejorar la Gestión Urbana y Ambiental en América Latina y el Caribe en la Cepal, asegura que muchas consecuencias de los desastres son producto de malas decisiones en las que los más afectados son los pobres y en mayor medida las mujeres.

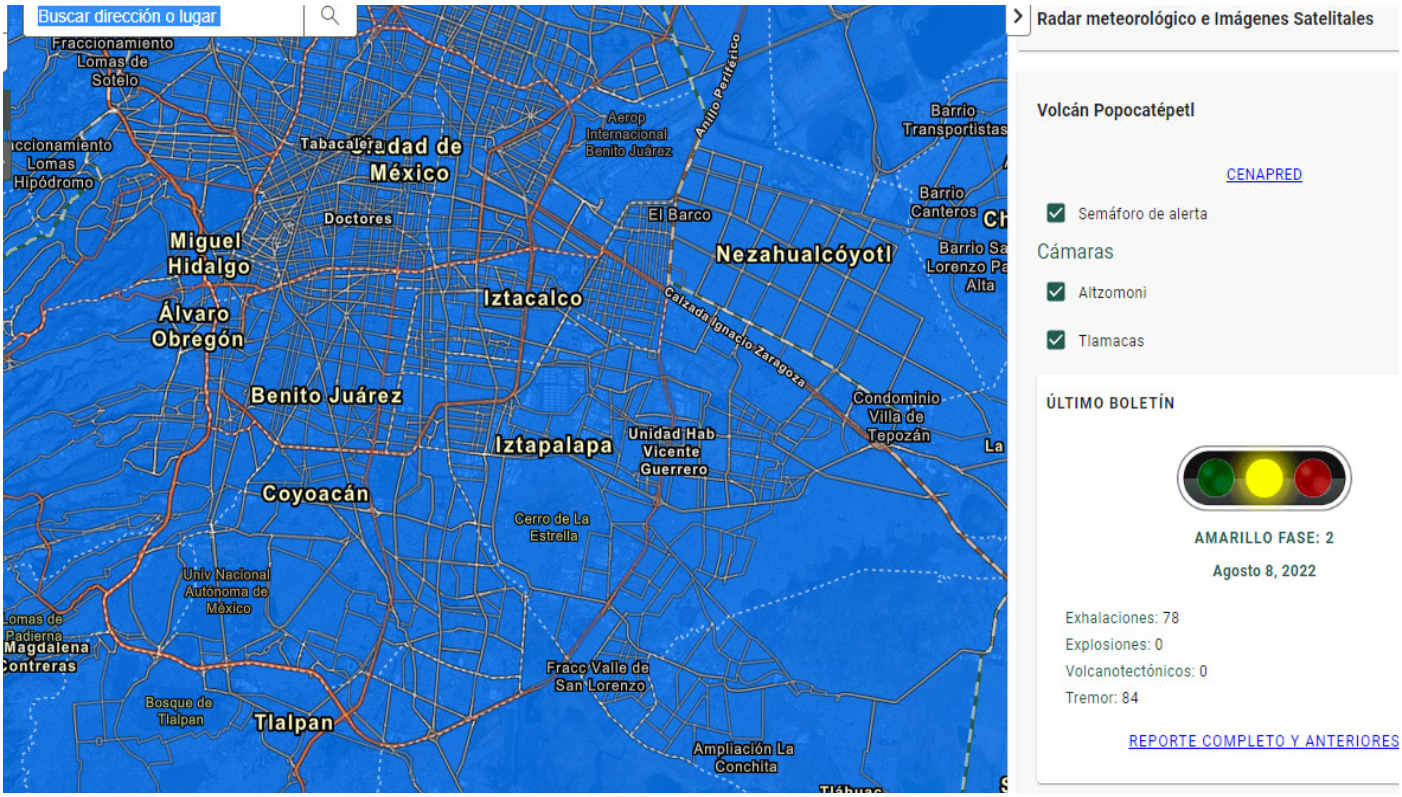
Por ello insiste en trabajar en la prevención, porque se tienen menos emergencias, hay menos afectaciones al acervo físico de las ciudades, de las localidades del país, pero también hay menos pérdidas económicas.

Por eso advierte que hace falta una mayor corresponsabilidad de todos, pues son muchas las cosas que se han heredado del pasado, como









la mala construcción, muchas ocurrencias y no profesionalismo. “Aquí en la secretaría lo que le he pedido a los compañeros es que yo no quiero ocurrentes, yo quiero profesionales, no quiero gente que venga aquí a aprender, quiero gente que sepa aplicar los conocimientos que trae”.

Dice que le da satisfacción su trabajo y aunque es una dependencia relativamente pequeña, con apenas 350 personas y con un presupuesto limitado, con eso se labora y se han implementado cambios importantes. Presume que ahora se tiene en la plantilla el 48 por ciento de mujeres y del 52 por ciento de jóvenes.

Urzúa dice que se dejará huella y los cambios permanecerán, entre ellos el de nombre de una Dirección de Protección Civil a Secretaría de Gestión Integral de Riesgos y Protección Civil.

La secretaria nos despide y se conduce a la enorme pantalla del Sistema de Alertamiento de Sísmico de la Ciudad de México, que se encuentra en su oficina y a la que llama su “ansiolítico”.

Cuando los grupos de poder se llevan todo, la ciudad es un desastre

Ciudad de México, un caos ordenado donde las cosas funcionan de maravilla

Ignacio Kunz Bolaños es geógrafo urbano e investigador de la Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional Autónoma de México, UNAM. Con él la revista Gobernanza y Servicio Público tuvo una interesante conversación acerca de la tremenda complejidad de la Ciudad de México.



- Como ciudadano y urbanista, ¿cómo la ve?

"Ya no vivo en la ciudad, pero soy de la CDMX. Viví ahí hasta hace 15 años, y regreso cada semana para dar clases. La sigo viviendo, y sufriendo, porque Ciudad Universitaria está en el sur y tengo que salir rumbo a Querétaro, hacia el norte.

"La CDMX me parece fascinante, la extraño por muchas cosas. Es una ciudad llena de oportunidades, donde se da un fenómeno que el autor Christopher Webster define como catalaxia: un caos ordenado en el que las cosas funcionan. Con el tamaño que tiene, es maravilloso que la Zona Metropolitana del Valle de México funcione. Los que formamos parte de ella, los ciudadanos que entramos y salimos, sabemos que lo logra. A veces con unos costos que no se justifican, a veces en condiciones casi inhumanas; eso es cierto. Pero es una ciudad que funciona.

"Como urbanista, diría que podría funcionar mucho mejor. Realicé (recientemente) un análisis del problema del agua en toda la cuenca del Valle de México, y sí tenemos un problema de agua serio, pero el asunto es desconfiar de la respuesta intuitiva de que, para solucionarlo, la ciudad ya no debe crecer; igual tenemos un problema serio de movilidad, y no se soluciona con hacer más chiquita la ciudad. El tamaño no es el determinante más significativo, sino cómo construimos las soluciones.

"La CDMX podría ser mucho más eficiente en su consumo de agua, aunque tuviera más habitantes, si atendiéramos las fugas. Para finales de la década de 1990, 38% del agua en la CdMx se perdía en fugas. Tenemos pérdidas por robo, hay gente que no la paga o que tiene dobles tomas, o existe el caso de las pipas que la venden y nunca reportan el dinero. Estas cosas pasan y si se resuelven con unas tarifas más inteligentes y progresivas, podríamos tener un uso bastante más racional del agua.

Con el transporte ocurre lo mismo. Tenemos congestiones vehiculares enormes porque se ha apostado por el transporte privado durante mucho tiempo, aunque esto ha ido variando discretamente en las últimas décadas. Una ciudad de este tamaño requeriría soluciones de transporte público eficientes, y se han dado puntualmente. A mí me queda clarísimo que, si tengo algo que hacer sobre



"SÍ TENEMOS UN PROBLEMA DE AGUA SERIO, PERO EL ASUNTO ES DESCONFIAR DE LA RESPUESTA INTUITIVA DE QUE PARA SOLUCIONARLO, LA CIUDAD YA NO DEBE CRECER"

- Ignacio Kunz

avenida Insurgentes, dejo mi auto y tomo el Metrobús, porque hago un recorrido en 20 minutos, que en auto me lleva más de hora y media. Pero hay muchos lugares en los que no hay esa opción.

"Más allá del agua y del transporte, hay otro caso que le pega a todo en la CdMx: el costo del suelo. Hace un par de décadas, se generaron una serie de políticas equivocadas en este tema. Tenían la dirección correcta, que era repoblar la ciudad interior. Pero fueron muy pobres técnicamente. Fueron muy intuitivas: "Prohibimos que se construya aquí, y solamente permitimos que se construya en las cuatro delegaciones centrales". Ese tipo de políticas tuvieron una serie de consecuencias enormes sobre el encarecimiento del suelo en la CDMX.

"Por ejemplo, en lugares como la colonia Del Valle, ubicada en la alcaldía Benito Juárez, en calles estrechas en las que sólo podrían construirse cuatro pisos, el metro cuadrado puede alcanzar precios de hasta 45 mil pesos. ¿Qué se logró con esta



política? Excluir a los pobres de la CDMX y mandarlos a las periferias lejanas".

- ¿Qué características debería tener una urbanización eficiente?

Una de las características fundamentales de una urbanización eficiente es la localización; ésta debe permitir el acceso a satisfactores como la fuente de trabajo, los mercados, los servicios, etcétera.

Otra particularidad importante es que no sea excluyente, que tenga un costo de suelo asequible para todos. Porque si las urbanizaciones eficientes van a ser únicamente para los más ricos, algo anda mal en esa ciudad. Tenemos que lograr que la ciudad alcance para todos, y para esto hay que implementar políticas de suelo que permitan que este recurso sea accesible para los que menos tienen.

Otro rasgo distintivo de una urbanización eficiente son los servicios de calidad, amigables desde el punto de vista ambiental; es decir, infraestructura moderna basada en ecotecnologías de ahorro de energía y de agua, que propicien el aprovechamiento de energía solar, la reducción en el consumo y el tratamiento del agua, etcétera.

Además, una urbanización eficiente ha de tener equidad social y soluciones amigables, desde el punto de vista vecinal. Esto es, por ejemplo, que en vez de cada quien tenga una casa con jardín propio, tengan departamentos con espacios públicos seguros y sanos. En términos de derechos sociales, en la actualidad existe el reconocimiento en



la Constitución Política de la Ciudad de México del derecho a la ciudad que, a grandes rasgos, reconoce la exigencia poblacional de vivir en una urbe justa, incluyente y democrática.Si los grupos de poder se llevan todo, es un desastre.

- ¿Cómo resolverían los urbanistas los conflictos derivados de los procesos de urbanización?

Una persona mayor me decía que en el "urbanismo real" tienes que permitir estas cuestiones de parte de grupos de poder. Recientemente entendí que hay que construir acuerdos con los distintos actores sociales, y hay que buscar lo que en teoría de juegos se llama el equilibrio de Nash; es decir, que cada actor realice compromisos personales, que renuncie o se prive de algo, para lograr un acuerdo común.

Cuando los grupos de poder se quieren llevar todo, después la ciudad es un desastre. Entonces, lo que debe hacerse es buscar la mejor solución colectiva, que no suele ser la más óptima en términos sociales, ambientales o económicos, pero ofrece soluciones más realistas que pueden echarse a andar. Entre Gobierno, inversionistas y habitantes de zonas populares es relativamente fácil la construcción de acuerdos. Sin embargo, hay muchos actores sociales con un individualismo propietario, muchos grupos con una mentalidad burguesa enorme, que se sienten propietarios de la ciudad, que se oponen a todo, y se da este fenómeno de *not in my back* yard [no en mi patio trasero].

Por otro lado, hay que empezar a trabajar en una visión menos prescriptiva de la planeación. Desde principios del siglo pasado (s. XX), se tiene la idea de que el plan urbano es un plan maestro que determina exactamente cómo van a quedar todas las cosas, y esta es una visión que mantenemos en México, pero tenemos que superarla y pasar a una visión más enfocada en la gestión del desarrollo urbano.

En principio, porque nos permite una mayor flexibilidad. Además, porque los planificadores no sabemos cuáles son las mejores soluciones. "Yo les voy a decir qué hacer" refleja un posicionamiento muy autoritario. Los planificadores no sabemos lo que hay que hacer, porque eso tiene que ver con los intereses, los valores y las preocupaciones de la gente.

También podríamos avanzar por el lado del cobro del predial. En Latinoamérica, particularmente en México, pagamos menos predial de lo que nos corresponde, de acuerdo con los indicadores de nivel de desarrollo económico. El cumplimiento de este tipo de obligaciones fiscales no es garantía de equidad, pero sí es condición necesaria. Si no tenemos dinero, tampoco vamos a tener condiciones para la creación de equidad.

Que se tenga el dinero y que se pierda en otras cosas puede pasar, y se tendrá que hacer uso de instrumentos de transparencia y legalidad para que no ocurra. Esto tiene que ver con la gestión: cuando uno gestiona, logra acuerdos entre actores y puede obtener un reparto equitativo de cargas y beneficios.

- ¿Cómo deben crearse políticas de desarrollo sustentable?

En México hay que considerar cómo "se puede" hacer, más que cómo "se debe" hacer. Teníamos información estadística razonablemente buena que provenía de los censos. Cuando se levantan los censos, suelo darles mucho seguimiento, y con el censo de 2020 noté errores, pero se pudo obtener información incluso a nivel de manzana, lo cual da como resultado unas radiografías demográficas muy buenas. Con lo anterior, se puede dar seguimiento a la evolución de una ciudad en términos de su población, lo cual nos dice mucho de otros aspectos. Por ejemplo, en un lugar que está perdiendo población, hay un problema de especulación, desvalorización o de depreciación física de los inmuebles.

Los censos económicos también habían sido muy buenos. Aunque en el de 2019 ya no fue así. Cambiaron muchísimo la forma en la que se presentan los formación estadística razonablemente buena que provenía de los censos. Cuando se levantan los censos, suelo darles mucho seguimiento, y con el censo de 2020 noté errores, pero se pudo obtener información incluso a nivel de manzana, lo cual da como resultado unas radiografías demográficas muy buenas.

Con lo anterior, se puede dar seguimiento a la evolución de una ciudad en términos de su población, lo cual nos dice mucho de otros aspectos. Por ejemplo, en un lugar que está perdiendo población, hay un problema de especulación, desvalorización o de depreciación física de los inmuebles.

Los censos económicos también habían sido muy buenos. Aunque en el de 2019 ya no fue así. Cambiaron muchísimo la forma en la que se presentan los resultados, y se perdieron posibilidades para establecer comparativas con otros años. Estas eran dos buenas fuentes de información para conocer los procesos y las dinámicas de una ciudad.

La otra forma es acercarse a la gente, preguntarles a los funcionarios, a los habitantes, cómo viven, qué problemas tienen. Son visiones parciales, pero cuando juntamos varias visiones parciales, podemos reconocer tendencias. Otra manera es observar la ciudad, uno se puede dar cuenta cuando hay un proceso de desvalorización o de valorización, según la secuencia que puede verse de inmuebles, de inversiones, de mantenimiento o de falta de él.

Podemos observar cómo ha sido la historia de estos procesos y cómo se vislumbran para un futuro. Pero esto requiere orientarse a los procesos y no a una idea fija de ciudad, para que las intervenciones que surjan de esta observación estén enfocadas en la reconducción de estos procesos.

- ¿El concepto de ciudad compacta aún es factible para la CDMX?

Yo creo que sigue siendo válido este concepto de ciudad compacta. Aunque no es un concepto que yo adopte de manera muy fácil, porque tiene sus desventajas y sus costos.

En el caso de la CDMX, sin duda, se requiere de una redensificación o una recuperación de población perdida. Todo el interior de la CDMX ha perdido población desde la década de 1980. En los planes generales de desarrollo para la ciudad se han propuesto mecanismos para lograr una cierta recuperación de la población, pero esto no se ha considerado en los planes parciales de las alcaldías.

Cuando se publicó el Bando Informativo 2, era una política con una dirección adecuada: recuperar población en las áreas centrales de la ciudad, pero estuvo muy mal implementada técnicamente, porque cuando uno aumenta los derechos de edificabilidad, los valores del suelo suben.

El valor del suelo es un residual. Esto es, si construyo un edificio de departamentos, a la ganancia por la venta de los departamentos se le resta el costo de la construcción, y el resto, es decir, el resultado de esa sustracción, es lo que puedo pagar por el suelo. Si nada más puedo hacer una casa unifamiliar, el costo del suelo es bajo. Si puedo construir un edificio de cuatro pisos o de 20, puedo pagar más por el suelo. Entonces, como se empieza a dar una cierta libertad para construir más, con el pretexto de una norma como el Bando 2, el valor del suelo comenzó a incrementarse y se encareció muchísimo en esas áreas de la ciudad, y al final, solamente la alcaldía Benito Juárez registró una recuperación importante en su población.

Yo creo que esta política se puede seguir aplicando, pero con buenos diseños instrumentales que eviten que los valores del suelo se vayan al cielo. Al contrario, deben presionarse los valores a la baja, para hacer más accesible la vivienda para las clases medias, y que no las expulsen de esa zona. Difícilmente se podrá realizar esto para la población con menos recursos, porque el suelo ya es muy caro. Entonces, la idea es la utilización de instrumentos que permitan densificar sin que se disparen los precios del suelo. O, en vez de utilizar densidades, se debería de hacer uso de coeficientes de utilización del suelo para no excluir a los pobres.

Cuando hablo de densificación, hablo de soluciones y usos racionales: edificios de cuatro niveles o de seis, como hay muchos en la colonia Del Valle. Lo que es un absurdo es lo que ocurrió en Las Granadas, en la alcaldía Miguel Hidalgo, en donde los desarrolladores adquirieron suelo de uso industrial barato, cambiaron el uso de suelo para provocar que se revalorizara esa zona de la CdMx y después metieron unas densidades enormes. Esa no es la solución, eso no es hablar de ciudad compacta. Eso son los grandes negocios inmobiliarios, que capturan la revalorización del suelo de manera ilegítima, y han fomentado que esta mala práctica se reproduzca, pero los impactos que esto genera son enormes.

Mejor, tener tres casas unifamiliares, un edificio de cuatro pisos, luego otras dos casas unifamiliares y otro edificio de tres o cuatro pisos y, en algunas avenidas, quizás de seis. Eso quiere decir que en el predio en el que vivía una familia ahora viven seis. Ciertamente son viviendas más chicas, pero por lo menos, una se multiplicó por seis. Esa es una buena solución para redensificar, y si recuperáramos la población que llegaron a tener esos barrios, ya estaríamos de gane. Regresar a los niveles de población de las décadas de 1970 y 1980, ya sería un gran éxito. Todo el crecimiento poblacional de la CdMx cabría en medio piso más o en un piso más de altura. Y aunque este esquema se complica para la Zona Metropolitana del Valle de México, sí se podría aplicar para muchos territorios. Pero no se trata de construir grandes edificios, sino de realizar crecimientos discretos.



EL RIESGO DIGITAL: UNA POSIBILIDAD PARA EXPLORAR EN LA GIRD



Es licenciado en Arquitectura, y cuenta con dos maestrías: en Estudios Urbanos, por un lado, y en Gestión Integral del Riesgo de Desastres, por la Escuela de Administración pública (EAP). Actualmente trabaja en el Consejo de Evaluación de la Ciudad de México, al tiempo que imparte clases de urbanismo. Es autor de diversos artículos académicos sobre antropología, arquitectura y educación.

Silente y taciturna, muy a menudo la realidad se nos presenta como algo fijo —o, cuando menos, estacionario. La llegada de nuevos paradigmas, cambios tecnológicos o revoluciones en el pensamiento resulta tan gradual que, en ocasiones, se vuelve imperceptible ante una sociedad que mira expectante al devenir en busca de grandes transformaciones (sin advertir que ella misma cambia a cada instante). La mutación no es, en fin, un vuelco súbito, como a menudo se presume, sino una variación relativamente tenue. A propósito de esta reflexión, surge siempre la inquietud por saber qué cambios están en proceso de ocurrir en el presente y qué riesgos con-

secuentes acarrean en un futuro próximo. Fue esa una inquietud que fincó el comienzo de mi tesis de maestría, cuya conclusión me permitió esbozar algunos trazos —breves, aunque sustanciales— para alentar la discusión sobre el riesgo digital en la administración pública.

NUEVAS RESPUESTAS ANTE NUEVAS TECNOLOGÍAS

Con frecuencia es aludido el proverbio de que ante cada nueva tecnología, sobreviene un nuevo riesgo. Actualmente, se ha vuelto innegable la rotunda dominación de estas tecnologías y su inserción en prácticamente cualquier ámbito de la vida. De hecho, hace ya algunos años, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico reconocía: "A lo largo de la última década, las tecnologías de la información, incluido el internet, se han vuelto esenciales para el funcionamiento de la economía y han devenido en un motor para el desarrollo en todo sector. Los gobiernos, las organizaciones públicas y privadas, así como los individuos en general se han hecho dependientes del entorno digital para sustentar sus actividades esenciales" [OCDE, 2015: 19].

El mundo digital ha suscitado abundantes prerrogativas para la sociedad; sin embargo, también ha sido el origen de un conjunto de amenazas que, con los años, se han vuelto más amplias y diversas. La cuestión es aún más delicada cuando éstas trascienden al orden público, pues un número mayor de personas puede resultar afectado. No es fortuito, por ende, que hayan comenzado a cundir esfuerzos serios por comprender, sistematizar y dar respuesta a los riesgos de orden digital en el sector público, como el Modelo de Madurez de la Capacidad de Ciberseguridad que ha desarrollado la Universidad de Oxford o algunos documentos de corte académico publicados por instituciones internacionales (BID y OEA, 2020). En el caso mexicano, de entre los empeños aún limitados, se reconoce la "Estrategia Nacional de Ciberseguridad", un documento publicado por el Gobierno de México (2017) cuya discusión, si bien se encontraba todavía en una fase embrionaria, parecía comenzar a darle la atención merecida a los riesgos digitales. El proceso no tuvo continuidad.

Actualmente, numerosas noticias sobre adversidades de orden digital han proliferado en la escena internacional. Los ataques cibernéticos a infraestructura crítica, la exposición de información confidencial de gobiernos nacionales o el secuestro de datos a hospitales son algunos ejemplos drásticos. Dicha condición se ha acentuado por la creciente dependencia del mundo digital que, ante la irrupción de la contingencia sanitaria y sus limitaciones a la movilidad, fungió como una respuesta idónea para continuar con las dinámicas de la sociedad. Esta evidencia no hace sino recalcar la delicada coyuntura que se vive actualmente y la consecuente necesidad de sistematizar este tipo de riesgos por parte de la Ciudad de México.

A pesar de haber una gran cantidad de información disponible sobre el tratamiento de los riesgos digitales, la brevedad de muchas de estas fuentes parece restarles seriedad y consistencia. Proliferan, asimismo, numerosos manuales de seguridad cibernética, aunque se centran en cuestiones meramente técnicas, enfocadas en el uso de internet y sin trascender la discusión al ámbito social. Me pareció provechoso, por ende, tener un acercamiento desde la Gestión Integral del Riesgo de Desastres (GIRD). Cabe admitir que esta decisión se vislumbraba como una disrupción —inclusive, una franca excentricidad—, de modo que no pocos desafíos se hallarían en el proceso. Naturalmente, surgía la duda: ¿por qué usar un modelo de gestión del riesgo, que ha sido orientado fundamentalmente al entorno físico, para discutir sobre la cuestión del entorno digital? Fueron tres las justificaciones al respecto.

En primer lugar, la GIRD es el modelo predilecto por la administración pública actual del Estado Mexicano. De suerte tal, el trabajo tomó consistencia, pues, en la medida en que se discutan nuevos riesgos como elementos reconocibles para la GIRD, tal modelo podrá continuar con su desarrollo, idoneidad y vigencia ante las pautas evolutivas de la socie-



dad. En segundo lugar, al tener en cuenta el punto anterior, usar a la GIRD permite aprovechar parte de un camino ya recorrido por la administración pública, donde se ha discutido constantemente al respecto. Finalmente, pese a las sensatas críticas que ha recibido (Macías, 2020; 2022), una de las ventajas de este modelo es su capacidad de reconocer al riesgo como un proceso de construcción, de modo que permite descomponerlo en fases y darle un tratamiento particular a cada una.

APUNTES SOBRE EL DOCUMENTO

En el capítulo primero se hace una revisión teórico-conceptual sobre algunas nociones que permiten discutir la gestión del riesgo, por un lado, y el ámbito digital, por otro. La intención primordial era construir una definición operativa sobre el riesgo digital, concepto que termina por delimitarse como "la probabilidad de que ocurra un desastre digital en algún proceso social (sustentado en medios o herramientas como las tecnologías de la información), cuya existencia está definida por el encuentro entre una amenaza digital y determinadas condiciones de vulnerabilidad". Adicionalmente, se revisaron algunas de las amenazas más importantes en la actualidad que, dada su reciente popularización, muchas de ellas se aluden únicamente en lengua inglesa. La traducción al castellano, por tanto, se volvió fundamental, sobre todo para incitar a su discusión, no menos que para comenzar a integrarlas en documentos de orden normativo, como el Código Penal o las Leyes correspondientes. Son varias las traducciones que se proponen, por ejemplo: *grooming* ("engaño digital a menores"), *phishing* ("superchería de datos") o *FinSpy* ("intercepción digital en tiempo real").

Por otra parte, en ese mismo capítulo se realizó una matriz para estudiar el proceso de construcción del riesgo digital en el sector público. Se integran, por un lado, los factores que determinan la vulnerabilidad del gobierno y, por otro, las diferentes amenazas que pueden afectarle potencialmente. Los cruces de las variables revelan información importante para estudiar la forma como se puede incidir en cada una de ellas y la fase a la que corresponde respecto al modelo de la GIRD.

En el capítulo segundo se establece un enlace entre el área teórica de la discusión y el dominio práctico de la acción. La circunstancia específica de la capital mexicana en el siglo XXI se emplea como ámbito para movilizar, a la luz de la GIRD, aquellas nociones y conceptos esbozados en el capítulo primero. En términos generales, se explora la manera como las etapas de GIRD pueden adaptarse al tratamiento del riesgo digital.

Finalmente, el tercer capítulo versa sobre la gestión del riesgo digital por parte de la función pública de la Ciudad de México. Se hace una propuesta sobre los instrumentos, los procesos de operación y los mecanismos necesarios para tratarle. Concretamente, se proponen ocho acciones que apuntalan una o varias fases del modelo referido:

Adecuación del marco normativo; capacitación y procesos pedagógicos en las personas servidoras públicas; creación de los "Atlas institucionales de riesgos digitales"; publicación de la "Estrategia de Ciberseguridad para la Ciudad de México"; publicación de la "Estrategia Digital de la Ciudad de México"; creación de la Comisión Intersectorial del Riesgo Digital; campaña de concientización de la ciudadanía y autoridades; reducción de la brecha digital.

LA AGENDA PENDIENTE

Sin duda, algunos de los retos metodológicos más importantes del documento radicaron en el marco excesivamente rígido de la normativa, la inflexibilidad conceptual de la teoría del riesgo y la dificultad de adaptar al propio modelo a elementos para los que no fue ideado. En ese sentido, el trabajo movilizó discusiones secundarias que resultaron igualmente provechosas. Pero, más allá de las cuestiones conceptuales de la GIRD —que no son un aspecto menor—, se transluce la necesidad inaplazable de suscitar un debate público serio y recurrente que logre inscribir en la agenda pública el tópico del riesgo digital.

BIBLIOGRAFÍA

- *BID y OEA (2020). Ciberseguridad: riesgos, avances y el camino a seguir en América Latina y el Caribe. Recuperado de: http://dx.doi.org/10.18235/0002513*

- *Gobierno de México (2017). Estrategia Nacional de Ciberseguridad. Recuperado de: https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/271884/Estrategia_Nacional_Ciberseguridad.pdf*

- *Macías, M. (2020). La ambigüedad de la Gestión Integral del Riesgo de Desastres. En L. López y A. Toscana (Coords.), El desastre y sus fronteras: perspectivas desde lo local (pp. 19-44). México: Universidad Autónoma Metropolitana.*

- *Macías, M. (2022). "Neo colonialidad" y Gestión del Riesgo de Desastres en América Latina. Revista de Estudios Latinoamericanos sobre Reducción del Riesgo de Desastres, 6(1), 9-24.*

- *OCDE (2015). Digital Security Risk Management or Economic and Social Prosperity: OECD Recommendation and Companion Document. París: OECD Publishing.*



REACTIVACIÓN ECONÓMICA EN LA POSTPANDEMIA

- ESTAMOS EN RUTA DE RECUPERACIÓN: RODRÍGUEZ CÁRDENAS
- PREOCUPA LA INFLACIÓN: CUAUHTÉMOC RIVERA

Pasada la pandemia por Covid, el tema de la reactivación económica de la Ciudad de México se ubica como una de las prioridades más apremiantes de los ciudadanos y su gobierno. El impacto fue brutal y aunque ya han abierto toda clase de negocios, muchos de ellos se truenan los dedos para sobrevivir cada día. En este momento, los principales actores del sector terciario de la economía, que es el principal motor de la metrópoli, discuten y discrepan y buscan, a la vez, consensos sobre la manera de recuperar no sólo los niveles económicos que se tenían en 2019, sino de ir más allá.

Una gran preocupación es que la reactivación económica no se esté dando, y no se dará, tan rápido. Hablan de que esto se retrasa para el otro año o el siguiente. Pero el gobierno de la ciudad piensa lo contrario. Entrevistamos a tres actores principales de esta situación.

Fadlala Akabani Hnaide, secretario de Desarrollo Económico de la ciudad, explica que cada economía tiene su propia capacidad de respuesta en función de sus vocaciones, y la Ciudad de México tiene cinco vocaciones. Dado que tres de ellas fueron declaradas no esenciales, entonces esto resultó en un impacto muy fuerte. Los sec-



Fadlala Akabani



Cuauhtémoc Rivera



Rodríguez Cárdenas

tores turístico, comercial y de servicios, cerraron por completo, y son estas tres vocaciones las que constituyen el 85 por ciento de la economía de la ciudad. Sólo quedaron abiertos los sectores financiero y de abasto.

Sin embargo, dice, hoy la ciudad ya está al 100 por ciento en varios rubros: "prácticamente ya estamos en niveles prepandémicos tanto en número de transacciones como en el volumen de las mismas. Ya recuperamos el PIB que se perdió, el 8.2 por ciento. Y también ya recuperamos prácticamente los empleos perdidos, sólo nos faltan menos de 80 mil empleos para poder cubrir el número nominalmente de plazas que estaban registradas en la ciudad. Hemos creado más de 100 mil plazas, un claro indicador de la reactivación económica".

El funcionario invoca otro indicador, el de que a pesar de que este año se incorporaron a la Población Económicamente Activa, PEA, cerca de 400 mil personas, el 95.5 por ciento de la PEA de la ciudad tiene empleo, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, Inegi. "Eso es superior a los niveles prepandémicos".

CORTINAS ABAJO, 85% DE NEGOCIOS

Akabani tiene un tono de voz fuerte y habla con acento enérgico. Así, sostiene que "sí hay síntomas claros de recuperación económica. Otro es la apertura de negocios de alto impacto y de bajo impacto. Tan sólo de bajo impacto, en este primer trimestre son más de cinco mil primeros negocios" Hace sus cuentas: "si multiplicamos, hay un promedio ahí de entre dos y cinco personas por negocio; si nos vamos a cinco, son 25 mil empleos nuevos en este año. Los restaurantes están boyantes, las plazas comerciales están boyantes, el tráfico ya está en niveles prepandémicos. La empresa que aglutina a las asociaciones de aseguradoras dice que el número de accidentes ya está otra vez a niveles prepandémicos. Por lo tanto, hay muchos indicadores que señalan que ya la recuperación económica en la Ciudad de México ya se dio y que vamos a seguir creciendo"

El presidente de la Cámara Nacional de Comercio de la Ciudad de México, José de Jesús Rodríguez Cárdenas, piensa un poco distinto. "Estamos en ruta de recuperación, sin duda alguna -confirma-, pero eso todavía dista de lo que vivimos en 2019. Pero tampoco estamos estacionados, estamos creciendo en porcentajes que no son los que esperamos, pero son porcentajes positivos".

Expone que tuvieron que cerrar definitivamente 53 mil 617 empresas a nivel local del sector terciario (comercio, servicios, turismo), de las 387 mil 681 empresas que estaban establecidas antes de la pandemia. El 83 por ciento, añade, registró una disminución en sus ingresos. "Esto es una locura -expresa-. Evidentemente hubo una disminución, por consecuencia, de la demanda. No hay demanda,

8.2%

PIB recuperado en la CDMX

no hay ingreso. Las pérdidas fueron importantes".

Dinero se perdió y sin eso ya no se tiene con qué enfrentar los compromisos. En esta ciudad hubo quien perdió hasta sus propiedades".

Concuerda en que el 85 por ciento de negocios de la urbe tuvo que cerrar. "Con cortinas abajo tenían que pagar renta y servicios. El cobro de luz llegaba como si hubiera estado prendido todos los días. Si tenías empleados, sólo les pudiste pagar unos meses y después ya no hubo forma y la gente perdió su empleo, pero tú perdiste tu comercio. Si a esto lo asocias con que alguna de tu gente se enfermó de Covid y que estuvo grave, entonces tuviste que llegar a la asistencia social, pero si no había lugares, como lo vimos todos, entonces tenías que pegar. Y por la vida de un ser querido vendes casa, vendes coche".

Rodríguez Cárdenas muestra ánimo: "Esa es la gravedad de las circunstancias que hoy vivimos, pero debo decir que estamos de pie y con la obligación de hacer lo mejor posible para salir adelante". Reflexiona en voz alta otro dato: el empleo en abril de 2022 aumentó en 0.1 por ciento en comparación con el mes anterior, por lo que se calculan 2 mil 734 empleos más en la capital. Con respecto al mismo mes del año anterior, el aumento es de 14.4 por ciento.

"Es una cifra que no está mal", subraya, es una señal de que se está reactivando la economía y por consecuencia se generan empleos.

Difiere del estimado en empleos del titular de SEDECO, pues considera que sí van 226 mil 858 puestos recuperados desde que inició la pandemia, sin embargo, los empleos perdidos ascienden a 347mil 640, por lo que aún falta por recuperar 120 mil 782 puestos de trabajo.

Para el profesor Cuauhtémoc Rivera, dirigente del pequeño comercio en la metrópoli, durante la pandemia el consumo cayó en un 30 por ciento en la pandemia y las ventas se deprimieron en un 40 por ciento. "La pérdida de empleos, el cierre de negocios, estamos hablando de que aquí el golpanazo (sic) fue terrible, el hoyo fue profundo", considera. Si el mexicano, antes



del Covid, estaba gastando un peso, en la pandemia llegó a gastar 60 centavos.

Observa que, si bien el gobierno trata de corregir las consecuencias de este asunto, el hecho es que se liquidaron muchos negocios. "Y los que pudieron abrir no lo hicieron en las mismas condiciones -agrega-. Muchos lo hicieron en el mundo informal, ya no pudieron alquilar un local, tener empleados. Así están resurgiendo de la quiebra". A esto suma el dato de que el mercado informal "es el que reina en el país", es el mayor contratante, con 33 millones de personas que laboran en la economía informal, y son 22 millones los que laboran en la economía formal.

Por eso, advierte que nuestra economía, para poder desarrollarse, necesita trabajar mucho en el proceso de formalización. La entrevista es telefónica y se le oye frustración. Considera que la zona que más resintió el problema en el país fue la Ciudad de México, "la que menos ha logrado reactivarse". Tiene sus propios datos: de 300 mil negocios se cerraron no menos de 60-70 mil pequeños comercios en la metrópoli y "fácilmente" se rebasó la cifra de 300 mil en la pérdida de empleos "que había en cafecitos, fonditas, taquerías, tiendas de abarrotes, de todo ese tipo de economía emergente que había para los jóvenes de la ciudad que estaban emprendiendo para sacar adelante sus vidas y un modelo de negocios".

El comercio en pequeño, expone, tiene tres dimensiones, micro, pequeño y mediano. Su *target* es gente que realiza operaciones de último minuto, de consumos mínimos y en efectivo, y en zonas populares de clase baja, media-baja.

EL ACOMPAÑAMIENTO GUBERNAMENTAL

Subyace como una queja de los sectores económicos que no hubo mucho acompañamiento del gobierno durante la pandemia. Esperaban más apoyos, les parecieron insuficientes los préstamos a la palabra.

"Te voy a decir cómo apoyó el gobierno", dice el presidente de la Canaco, José de Jesús Rodríguez. Y es rotundo: en la Ciudad de México, del total de empresas, sólo un 9.5 por ciento recibió apoyos. De ese porcentaje, ¿en qué medida participó el gobierno? El 44.6 por ciento de las empresas recibieron préstamos de familiares y amigos. Una parte de entidades bancarias. Y el 43.3 recibió el apoyo del gobierno, se hicieron préstamos a la palabra. "un apoyo financiero".

Pero estaba el argumento de que no había que rescatar al estilo Fobaproa, se le hace ver al dirigente.

Pero aquí no hubo un comportamiento erróneo de los actores de la economía con personas que debían y no pagaron, y su deuda se la pasaron a todos, responde. Aquí las empresas sí necesitaban rescatarse con el apoyo del gobierno porque se trató de un fenómeno sanitario que afectó a nivel global. "Y qué esperas de tu gobierno, dónde nosotros contribuimos con nuestros impuestos, lo que hace la sustentabilidad y operación del gobierno, y no recibimos el apoyo. O lo recibimos de manera muy reducida".

Rodríguez Cárdenas asegura comprender que había compromisos "complejísimos" en ese momento, "pero con el haber dado prórrogas para el pago de los impuestos era suficiente para poder financiarnos en este período tan complejo. "No culpamos al gobierno, simple y sencillamente sí fuimos de alguna manera abandonados en ese espacio de tiempo, y de ahí el número de cierre de empresas".

Coincidente, el profesor Cuauhtémoc Rivera afirma que hubo muchos intentos del gobierno de la ciudad, hubo programas de apoyos cortos, de cinco mil pesos, pero realmente el gobierno de la ciudad, como el federal, tuvieron reflejos cortos contra la profundidad de la crisis. "Entonces -sostiene- le dieron respuestas cortas, respuestas



viejas, a una situación nueva como ésta y, la verdad, poco efectivas. Lo más emblemático está en que no se lograra colocar lo que fue el programa pilar de la narrativa de este gobierno que fue lo de los cinco mil pesos porque no fue la respuesta o el apoyo a la población para los momentos que se estaban viviendo. Y la gente los desdeñó, tan es así que se canceló el programa. El tamaño de la bronca fue mayor y no arreglabas un café (cafetería) con esa cantidad de dinero".

Primero que nada, responde Fadlala Akabani con energía y datos, hay que señalar que la decisión del gobierno de la doctora Claudia Sheinbaum fue apoyar a las familias. "Las empresas están hechas por humanos y la jefa de gobierno decidió apoyar directamente a las familias, muchas con empresas y otras que son empleados. Sí apoyamos directamente a las familias e indirectamente a las empresas. El apoyo a través de diferentes mecanismos fue importantísimo: desde los padrones de Liconsa, los padrones de los alumnos en las escuelas públicas".

Después, recuenta, vinieron apoyos a las empresas, fueron más de 110 mil créditos a las microempresas. Aparte, con Nacional Financiera, fueron más de mil 500 empresas pequeñas y medianas formales a las que se ayudó. Además, expone, 160 mil microempresas de zonas de alta marginación, Cuautepec, Iztapalapa, Xochimilco, Milpa Alta, Álvaro Obregón, Tlalpan, Magdalena Contreras recibieron créditos a la palabra por 25 mil pesos. "Tan sólo ahí estamos hablando de que los créditos a la palabra que fueron 160 mil por 25 mil pesos, dan 4 mil millones de pesos. Fueron créditos de gran alivio para las microempresas de la ciudad".

"Y es falso -afirma categóricamente- que haya cerrado la cantidad que dicen que cerraron, simple y sencillamente porque no lo vemos en la calle. Nosotros tenemos un registro de empresas que cerraron y no rebasan las 50, con aviso. Entonces, nosotros no vemos cierres ni por zonas ni por giros comerciales ni por sectores, porque estuvimos observando que ninguna cadena de valor se rompa en la Ciudad de México para que tengan una recuperación, en cuanto se fueran abriendo los semáforos, lo más rápido posible. Por supuesto que todo mundo va a decir que hizo falta esto, hizo falta aquello. Pero aquí lo más importante es que la economía de la ciudad se mantiene firme, se mantiene en pie".

SEGUIR ADELANTE, REUNIONES Y LLUVIA DE IDEAS

El secretario de Desarrollo Económico plantea que, para ver hacia adelante, este año se volvió a ratificar el convenio con Nacional Financiera con 500 millones de pesos que van a ser para alrededor de 750 empresas "y estamos hablando también de 500 millones de pesos para las microempresas, con 50 mil créditos; seguimos apoyando a las microempresas de la ciudad que son quienes conforman la mayor parte de la estructura económica: locatarios de mercado, tianguistas, jarcierías, torterías, taquerías, pequeños negocios a los que les sirvieron



TUVIERON QUE CERRAR DEFINITIVAMENTE **53 MIL 617 EMPRESAS** A NIVEL LOCAL DEL SECTOR TERCIARIO (COMERCIO, SERVICIOS, TURISMO), DE LAS 387 MIL 681 EMPRESAS QUE ESTABAN ESTABLECIDAS ANTES DE LA PANDEMIA

- Canaco

estos créditos para soportar su actividad económica".

El dirigente de comerciantes en pequeño considera que el gobierno no ha hecho una contrapropuesta. Compara que con el programa antiinflacionario de Estados Unidos se anunciaron "una bola de medidas" y que llamó mucho la atención que van a destinar mil 200 millones de dólares para reactivar la economía local y los pequeños comercios. O sea, opina, realmente el tamaño del problema que aquí pasó, "que generó una recesión", exige de una reactivación a mayor profundidad. "Estamos de acuerdo en que no está mal el buscar contener los precios, pero lo que estaría mejor es fortalecer el poder adquisitivo de la gente y fortalecer los pequeños comercios".

Acerca de si están trabajando juntos los actores involucrados en la reactivación, Cuauhtémoc Rivera se queja de que no se da el mismo trato "a los grandes que a los chicos. A nosotros ni nos pelan. y, la verdad, el pequeño comercio en México tiene un millón 200 mil puntos de venta, dos millones de autoempleos, abastece el 52 por ciento de la demanda, mantiene a cinco millones de personas. El principal canal de abasto es el tradicional. La mayor parte del comercio en el país se mueve con efectivo. Es decir, tenemos algo qué opinar, pero no nos han convocado".

¿Reuniones, coordinación? Totalmente, afirma Fadlala Akabani. "No dejamos de dialogar con ningún actor económico de la ciudad: desde un campesino de Topilejo hasta con los grandes empresarios inmobiliarios o de cadenas comerciales. Con todos he dialogado. No vemos a los pequeños empresarios como una carga, como lo verían otros actores políticos. Los vemos como algo importante para la economía de la ciudad. Con todos estamos trabajando en la reactivación. Y tenemos varios retos: el de cerrar no sólo las brechas de desigualdad entre las personas, entre las familias, sino también entre las empresas, y no dejar fuera de los nuevos hábitos de consumo, a través de plataformas, a las micro y pequeñas empresas. Necesitamos que las microempresas vendan a través de plataformas por internet y ya incorporamos a Amazon, a Mercado Libre. Hemos tenido éxito. Hemos logrado vincular en estos esfuerzos a más de mil 500 empresas".

El presidente de la Canaco corrobora que sí se están reuniendo con el gobierno local y federal. Hemos estado con la doctora Claudia Sheinbaum y hay una gran disposición para encontrar juntos las alternativas que nos permitan reactivar la economía la ciudad. "Para eso hay distintos planes de los cuales estamos siendo partícipes". También ha habido reuniones con



EL MÚSICO CUBANO SILVIO RODRÍGUEZ OFRECIÓ EN JUNIO PASADO UN CONCIERTO EN EL ZÓCALO DE LA CIUDAD, DONDE REUNIÓ A MÁS DE 100 MIL PERSONAS. EL REINICIO DE ACTIVIDADES CULTURALES Y RECREATIVAS ES PARTE DE LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA URBANA.

el Consejo Económico Social y Ambiental de la Ciudad de México, con el secretario de Desarrollo económico, con la secretaria de Finanzas, Luz Elena González, con diputados, senadores y alcaldías, para encontrar soluciones.

Rodríguez Cárdenas comenta que, entre los planes, la propia Jefa de Gobierno está tratando de generar distintos escenarios como, por ejemplo, una feria gastronómica que pueda incorporar a distintos lugares no sólo a nivel nacional sino a nivel internacional para reactivar el tema turístico, que fue de los más golpeados. El sector hotelero, resalta, dejó de recibir ingresos en un 85 por ciento, de ahí la pérdida de empleos. Se necesita reactivar el sector turístico porque de ahí se reactivan muchos sectores más. Si seguimos la ruta de un visitante, sea de negocios o sea de placer, está el tema del transporte, el gastronómico, el hotelero, además de los gastos que hacen en los comercios. Esa derrama es inmediata y nos beneficia. Por eso se plantea con la ciudad hacer este tipo de actividades, impulsadas por la autoridad y respaldadas por la iniciativa privada.

Señala que el sector comercial plantea la posibilidad de realizar ferias comerciales, no exposiciones, con venta de productos por especialidad. Este es un círculo virtuoso. Se presenta un sector, por ejemplo, el mueblero (sic) que tiene un inventario porque no se han desplazado sus productos. Se ponen a precio de remate los productos y la sociedad con menos ingresos tiene la oportunidad de adquirirlos. Así se permite la reactivación de este sector, y se puede aplicar los distintos giros.

Aquí es claro el dirigente empresarial al decir que el gobierno de la ciudad sí los está apoyando. En otros temas de apoyo pide la desregulación en obligaciones a presentar como el visto bueno de operación, la licencia de funcionamiento, el dictamen estructural, el dictamen eléctrico, y una serie de cosas que “nos cuestan”. Que se reduzca el número de requisitos para bajar costos y tener mayor facilidad de hacer comercio, de bajar los precios y de mejorar utilidades; “tenemos que hacer barato el ser empresario formalmente”.

Fadlala Akabani señala, algo satisfecho, que el turismo está arriba del 60 por ciento, entre semana; y al 80 por ciento en los fines de semana en la Ciudad de México. Y están las actividades: ya pasó el 10 de mayo, el Día del Maestro, que también tuvo actividad económica, el Día del Niño. “Vienen las vacaciones de verano y viene mucho turismo nacional e internacional, y nuevamente el ciclo más importante: el Buen fin, Día

de Muertos, la Fórmula 1, la NFL, eventos culturales-artísticos, la temporada navideña y concluimos con el Día de Reyes".

Pero, ¿no viene nada nuevo?, se le pregunta. Sí, responde, pero lo va a anunciar la Jefa de Gobierno en los próximos días, en todas las actividades culturales. Dirá qué tipo de eventos va a haber durante el verano.

CÓMO GASTA LA GENTE

El presidente de la Canaco revela un dato significativo: se estimaba que las ventas del 10 de mayo ascenderían a dos mil 500 millones de pesos. Recuerda que en 2019 "vendimos en esa fecha seis mil 500 millones de pesos". Finalmente, dice, la cifra llegó esta vez a 3 mil 500 millones, pero fue la mitad de lo de 2019.

Se pregunta, ¿por qué la mitad, si ya estaban abiertos todos los comercios? Por un efecto muy claro: la gente ya reserva sus recursos, lo cual no está mal, pero en consecuencia no se reactiva la economía como se espera. "En términos reales -sostiene- estamos un 38 por ciento por debajo de alcanzar las cifras de gasto de 2019.

El secretario de Desarrollo Económico coincide con esto, pero no del todo. Considera que la gente no está gastando lo mismo en objetos que no son tan útiles para la salud. Cree que la gran lección que dejó la pandemia a las familias es: primero la salud, lo que se refleja en la apertura de farmacias, gimnasios, empresas para atención a la salud, medicina naturista, etcétera

¿LA INFLACIÓN CONJURA CONTRA LA RECUPERACIÓN?

Responde Fadlala Akabani: Sí porque muchas cadenas de valor mundiales se rompieron. Es el impacto de la guerra de Ucrania, de la pandemia. Pero somos el país con menos inflación del mundo. En la Ciudad de México estamos dialogando con los tortilleros para que no suban el precio de la tortilla porque hay escasez en Estados Unidos de producción de maíz amarillo.

Rodriguez Cárdenas, líder de la Canaco, indica que la inflación es un ingrediente que nos pone ante una posible recesión económica. Estamos en el 8.7 por ciento, no se había visto algo similar desde 1991. Si mi dinero vale menos, llegamos al súper y ya no nos alcanza para lo de antes. Con la





aportación del sector empresarial, se están garantizando precios que en seis meses no van a subir en 24 productos de la canasta básica. Sin embargo, es un paliativo. “Me parece una excelente decisión. Celebro el acuerdo con el gobierno. Un control de precios hubiera sido un desastre para el país. Nosotros como sector terciario sacrificamos nuestras utilidades en esos productos. No pasaría nada: no pierdo o tal vez no gano, pero aporto a la sociedad”.

El profesor Cuauhtémoc Rivera cree que la inflación hace que a siete de cada diez mexicanos no les alcance para comprar los alimentos. Dos hogares de cada diez, dice, no tienen seguridad alimentaria para tener tres comidas al día. “Se saltan un alimento y tienen un día de ayuno, es decir conocen el hambre y la desnutrición. Y eso hace que el gobierno ande muy apurado porque llevamos 18 meses consecutivos con una inflación fuera de rango.

La última fue de 7.68 en general. La que tiene que ver con alimentos y costo de servicios, que es la inflación alimentaria, es del 11 por ciento. Con 200 pesos que es salario mínimo no pueden alimentarse cinco personas”.

Critica: “ahorita andan muy entusiasmados por el programa antiinflacionario del gobierno y las cúpulas empresariales. Este asunto lo hicieron entre ellos. A ese pacto no invitaron a los chiquitos. Nosotros decimos que hay que abrir esa estrategia de buscar alternativas a los consumidores, al pequeño comercio, a los académicos, a todo mundo”.



HAY QUE PRESERVAR SEGURIDAD Y AUTOSUFICIENCIA ENERGÉTICA

VIGENTE DEBATIR **SOBRE REFORMA ELÉCTRICA**

El debate sobre reforma de la industria eléctrica para que vuelva a ser palanca del desarrollo nacional no ha terminado, aún cuando el Congreso de la Unión haya rechazado la propuesta del presidente Andrés Manuel López Obrador. Son demasiadas las voces que sostienen la necesidad de esa reforma fundamental. Algunas de esas voces se dejaron escuchar en el Foro Innovación Científica y Tecnológica en el Marco de la Reforma Eléctrica que organizó la Escuela de Administración Pública de la Ciudad de México, con la participación de 11 ponentes de alto nivel.

El foro fue inaugurado por el director general de la Escuela de Administración Pública de la Ciudad de México, Hegel Cortés, quien

consideró que, con la iniciativa presidencial, la Comisión Federal de Electricidad pasaría de ser de una "empresa productiva del Estado" a un "organismo del Estado" que preservaría la seguridad y autosuficiencia energética de la nación y el abastecimiento continuo de energía eléctrica a toda la población, como condición indispensable para garantizar la seguridad nacional y el derecho humano a una vida digna.

La CFE, agregó, tendría el compromiso de servicio social y de mantener las tarifas a un precio por debajo de la inflación, además de que trabajaría en un programa de tecnología conjunta con los institutos nacionales para el desarrollo de la movilidad eléctrica para el transporte y nuevas aplicaciones. En este marco se inscribe la participación de la Secretaría de Educación, Ciencia y Tecnología de la ciudad en este tema.

El doctor José Arturo Cerón Vargas, miembro del Sistema Nacional de Investigadores y director de la CFE Capital, dijo que es indispensable recuperar la conducción de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) como lo proponía la iniciativa presidencial.

Explicó que el sistema eléctrico impuesto por la reforma del gobierno de Enrique Peña Nieto no es un esquema de libre competencia, sino un mecanismo que establece con figuras ilegales monopolios privados y generadores independientes que viven de la CFE, de la que extraen recursos para crear nuevos negocios, que terminan compitiendo con el organismo descentralizado del gobierno.

Advirtió que es inviable el sistema actual, "el predominio absoluto de los generadores privados dejaría en sus manos la determinación de las tarifas eléctricas, de acuerdo con sus intereses económicos, como en el caso de España".

Señaló que las redes de transmisión y distribución actualmente se encuentran bajo la responsabilidad del director de la CFE. Pero convertidas cada una en empresas autónomas a disposición de la Comisión Reguladora de Energía, que determina las tarifas, y de la Comisión Nacional de Control de Energías, que autoriza quien se conecta y en donde, bajo esas condiciones los intereses privados se imponen.

Expuso que la fragmentación arbitraria en seis, de las Empresas Productivas Subsidiarias, debilitó a la Comisión Federal de Electricidad.

Cerón Vargas señaló que la obligación legal de incorporar la capacidad de los privados al suministro eléctrico, como lo plantea la actual ley, conducirá al colapso de la red eléctrica, así como a la pérdida de la rentabilidad de todas las centrales eléctricas propiedad de la CFE.

"La CFE pierde 215.4 mil millones de pesos anualmente por la energía no despachada, la cual representa el 45% de su capacidad total".

El profesor del Instituto Politécnico Nacional sostuvo "que la reforma que propuso el Ejecutivo Federal planteaba que la CFE generaría por lo menos el 54 por ciento del consumo eléctrico nacional, indispensable para que se pudiera garantizar el abastecimiento y control de un insumo necesario para toda actividad social y económica".

Rechazó que las inversiones privadas tanto nacionales como extranjeras estuvieran en riesgo con la reforma y dejó en claro que las actuales inversiones legitimas del sector privado en generación eléctrica, podrían participar en la generación de hasta el 46 por ciento del consumo eléctrico nacional, sujetas a la planeación y control de la CFE.

Con la reforma desechada de 2013, dijo, el Estado establecería la transición energética utilizando de manera sustentable todas las fuentes de energía, de las que dispone la Nación.

Para el profesor de la Facultad de Contaduría de la UNAM, Francisco López Herrera, la reforma del presidente López Obrador, garantizaba la disponibilidad de los combustibles y electricidad a precios asequibles, que solo serían actualizados conforme a la inflación.

Indicó que la iniciativa planteaba piso parejo, libre competencia desleal, la eliminación del *dumping* y la defensa de la libre competencia en condiciones equitativas tanto para las empresas particulares como para las productivas del Estado.

López Herrera, miembro del Sistema Nacional de Investigadores Nivel III, dijo que la reforma hubiera robustecido a la CFE para que garantizara el suministro eléctrico a los consumidores finales a precios justos, además de desaparecer los contratos de autoabastecimiento, por lo que las grandes cadenas comerciales y tiendas de autoservicio tendrían que adquirir la energía a la comisión pagando precios justos.

El diputado Cuauhtémoc Ochoa, secretario de la Comisión de Energía en San Lázaro, se manifestó convencido de que la gente que menos tiene sería la más favorecida con esta reforma.Criticó que la oposición en el Congreso haya privilegiado a las empresas privadas con su rechazo a la reforma. Aseguró que actualmente la CFE eroga 415 mil millones de pesos para subsidiar a las empresas extranjeras que compitieron en una subasta beneficiosa; también le cuesta cuando los privados no generan energías renovables, pues no tienen un respaldo.

Por su parte, Eduardo Rincón, secretario de la *International Energy Society* y miembro del Consejo Directivo de la *International Energy Fundation*, rechazó que la iniciativa presidencial haya soslayado las energías limpias. Sin embargo, dijo que México debe desarrollar su propia tecnología para el aprovechamiento de las fuentes limpias en beneficio de su población y no de empresas oligopólicas.





FORO ACADÉMICO DESDE LA EAPCDMX

RAÚL PANTOJA, SECRETARIO GENERAL DEL INSTITUTO ROSARIO CASTELLANOS; **BERNARDO ROSAS FERNÁNDEZ**, DIRECTOR GENERAL DE DESARROLLO E INNOVACIÓN TECNOLOGÍCA DE LA SECTEI ; **DR. HEGEL CORTÉS MIRANDA**, DIRECTOR DE LA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Consideró fundamental trabajar con este fin en las universidades y centros de investigación donde se forma a la gente que va a operar un nuevo sistema energético renovable. Dijo que actualmente ya hay más de 70 instituciones que ofrecen estudios con esa orientación.

Por su parte, el coordinador del Programa de Sustentabilidad Energética de la Ciudad de México, José Alberto Valdés Palacios, se refirió al impacto que la reforma tendría en la capital del país. Dijo que, en la transición energética, la meta es el transporte público con vehículos eléctricos, pues es lo que más nos conviene. Detalló que un usuario del Metro consume aproximadamente el 0.7 *kilowatt* hora por viaje; un usuario de vehículo particular, más de 10 *kilowatt* hora por viaje.

Ahí se tiene esa gran disparidad, por lo cual es conveniente introducir nuevos métodos de transporte a través del vehículo eléctrico, "pues los métodos innovadores de transporte en nuestra ciudad son una de las apuestas de la jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, así como innovación con cambio climático y autosuficiencia energética".

Por ello, dijo, se respalda todo lo que fortalezca a la Comisión Federal de Electricidad, porque se necesitan líneas eléctricas de conducción de transporte eléctrico más eficientes y más inteligentes.

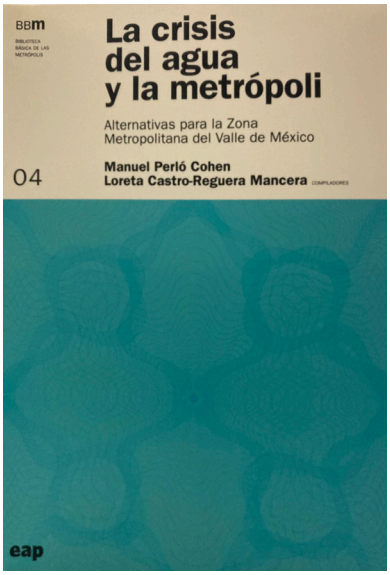
La iniciativa presidencial fue rechazada en el Congreso de la Unión al no obtenerse la mayoría calificada para esta reforma constitucional. No obstante, el presidente López Obrador envió una iniciativa de reforma a La ley Minera, que fue aprobada, para dejar en claro que el Estado mexicano será el único autorizado para explotar litio en el país.

Se especificó que no se pretende la nacionalización del litio, pues ya se encuentra consagrado en el artículo 27 de la Constitución mexicana. Sin embargo, sí se trata de especificar el dominio pleno y exclusivo del Estado sobre este importante mineral.

La importancia radica en que el litio es esencial para la fabricación de baterías, aparatos electrónicos y hasta aviones.

Libros EAP

COLECCIONES BIBLIOGRÁFICAS DE LA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA





Desde su creación (2009) la Escuela de Administración Pública de la Ciudad de México (EAPCDMX) ha emprendido diversos esfuerzos para difundir conocimientos y atender problemáticas que aquejan a la Ciudad de México y a su zona metropolitana. Por ello, se ha publicado la colección de la Biblioteca Básica de Administración Pública y la Biblioteca Básica de las Metrópolis; dos colecciones en las que destacadas personas servidoras públicas, académicas y ciudadanas han colaborado en más de 20 libros para concentrar y difundir información relevante sobre las discusiones que han sentado las bases para el entendimiento de la política pública en México y las posibles soluciones que a podrían desarrollarse en beneficio de las y los ciudadanos capitalinos.

En la Biblioteca Básica de Administración Pública se concentran textos coyunturales, para contribuir a la discusión de los temas teóricos y las experiencias locales, regionales e internacionales. A través de 20 tomos se discute a profundidad y con excelencia académica el concepto mismo de Política Pública, Administración Pública, Historia de la Administración Pública mexicana, Participación Ciudadana, Organización e Instituciones, Gestión de Calidad, etcétera.

Por eso queremos recomendar en esta ocasión el Tomo 10, Nueva Gestión Pública (2019), M. Cejudo, en el que se plantea que “la Nueva Gestión Pública es el conjunto de decisiones y prácticas administrativas orientadas a flexibilizar estructuras y a introducir mayor competencia en el sector público con el propósito de mejorar los resultados de la acción gubernativa” (p.13)

Por su parte la Biblioteca Básica de las Metrópolis en los que se abordan temas generales del desarrollo metropolitano, como lo son gobernanza, planeación y economía de las metrópolis, políticas públicas referentes al sistema hídrico y a la gestión integral del riesgo de desastre.

La Ciudad de México y la Zona Metropolitana del Valle de México es una de las urbes más grandes del mundo (más de 20 millones de personas) y sin duda alguna una localidad en la que a través de colocar al centro a la ciudadanía se ha logrado ser una vanguardia en el ac-

ceso a derechos y libertades públicas. Por ello es importante promover, difundir y creer en el conocimiento y la innovación para el desarrollo de nuevas políticas públicas.

A propósito de la crisis de abastecimiento de agua que se vive particularmente en el Norte de México, vale la pena recordar el tomo 4 “La crisis del agua y la metrópoli”, alternativas para la zona metropolitana del Valle de México (2018), de Perlo Cohen & Castro-Reguera, donde, a propósito de la falta de creatividad a la que aludió el Presidente de México para resolver el problema, los autores ya planteaban a través de las preguntas: “Se puede transformar el sistema hidráulico del Valle de México? ¿Cómo hacer avanzar un nuevo paradigma hídrico que priorice la sustentabilidad, la equidad y el balance en la toma de decisiones? ¿Cómo lograr la transformación del sistema hidráulico que tanto requerimos?” (P. 12).

Posibles soluciones y dinámicas en las que se prioriza el consumo humano frente al empresarial, industrial o minero. Bibliografía M. Cejudo Guillermo. (2019). Tomo 10 Nueva Gestión Pública. Ciudad de México: Siglo XXI. Perlo Cohen, Manuel & Castro-Reguera Mancera, Loreta. (2018). La crisis del agua y la metrópoli. Ciudad de México: Siglo XXI.

OFERTA ACADÉMICA

COLECCIONES BIBLIOGRÁFICAS DE LA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

La Escuela de Administración Pública de la Ciudad de México ha redoblado sus esfuerzos para incrementar su oferta académica dirigida a las personas servidoras públicas de la capital con el objetivo de hacer que la ciudad tenga un gobierno eficiente, transparente y con permanente rendición de cuentas. **Conoce las maestrías, diplomados y cursos que impartimos aquí, ¡Te eperamos!**

eap.cdmx.gob.mx/direccion-de-formacion

CURSOS

• CURSO DE AUDITORÍA

OBJETIVO: Las personas servidoras públicas conocerán y serán capaces de aplicar los principales elementos de un procedimiento de auditoría, con base en los principios fundamentales de derecho constitucional federal y de la Ciudad de México, así como en las disposiciones aplicables conforme a la normatividad local en la materia.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico, mixto
DURACIÓN: 30 horas

• CURSO DE INVESTIGACIÓN Y SUBSTANCIACIÓN DE PROCEDIMIENTOS

OBJETIVO: Proporcionar a las personas servidoras públicas conocimientos relacionados con los principios fundamentales del régimen de responsabilidades administrativas en que pueden incurrir servidores públicos y particulares.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico, mixto
DURACIÓN: 30 horas

• CURSO DE SISTEMAS NACIONAL Y LOCAL ANTICORRUPCIÓN SCGCDMC

OBJETIVO: Las personas servidoras públicas identificarán los principales elementos y alcances, así como los preceptos legales y las responsabilidades de los servidores públicos, en los sistemas nacional y local en materia de anticorrupción.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico

• CURSO DE ATENCIÓN CIUDADANA DE CALIDAD EN LA CIUDAD DE MÉXICO

OBJETIVO: Las personas servidoras públicas identificarán los principales elementos y alcances, así como los preceptos legales y las responsabilidades de los servidores públicos, en los sistemas nacional y local en materia de anticorrupción.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 24 horas

• CURSO DE RESPETO EN LA ATENCIÓN CIUDADANA

OBJETIVO: La persona servidora pública en las áreas de atención ciudadana analizará conceptos básicos sobre la no discriminación, derechos humanos, atención prioritaria y normatividades pertinentes, a fin de brindar un servicio confiable a la ciudadanía.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 30 horas

• CURSO DE INFORMACIÓN EN LA ATENCIÓN CIUDADANA

OBJETIVO: La persona servidora pública revisará conceptos básicos sobre gestión pública, transparencia, acceso a la información pública y protección de datos personales en la Administración Pública de la Ciudad de México.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico

• CURSO DE INFORMACIÓN EN LA ATENCIÓN CIUDADANA

OBJETIVO: La persona servidora pública revisará conceptos básicos sobre gestión pública, transparencia, acceso a la información pública y protección de datos personales en la Administración Pública de la Ciudad de México.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 24 horas

• CURSO DE HONESTIDAD EN LA ATENCIÓN CIUDADANA

OBJETIVO: La persona servidora pública comprenderá conceptos básicos sobre ética pública para lograr un desempeño apegado a los principios de responsabilidad y honestidad en la Administración Pública de la Ciudad de México.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico, mixto
DURACIÓN: 24 horas

• CURSO DE HONESTIDAD, ÉTICA PÚBLICA Y RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS

OBJETIVO: Fortalecer en las personas servidoras públicas del Gobierno de la Ciudad de México una cultura de respeto y apego a las normas vinculado a un comportamiento público ético que garantice, mediante la responsabilidad, el cumplimiento de sus obligaciones.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico, mixto
DURACIÓN: 25 horas

• CURSO DE INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO DE DESASTRES

Objetivo: Contribuir a la familiarización de los conceptos y las prácticas contemporáneas en la gestión integral del riesgo de desastre, para favorecer el cambio de paradigma, del enfoque reactivo al preventivo, en la atención y prevención de desastres.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico, mixto
DURACIÓN: 30 horas

• CURSO EL DERECHO DE LAS MUJERES A UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA

OBJETIVO: Contribuir a la formación de las personas servidoras públicas de la Ciudad de México para la prevención, atención y acceso a la justicia de las mujeres en situación de violencia, en el ejercicio de sus funciones.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico, mixto
DURACIÓN: 24 horas

• CURSO BÁSICO EN MATERIA DE DERECHOS HUMANOS

OBJETIVO: La persona servidora pública adquirirá y/o consolidará conocimientos teóricos y normativos del Enfoque de Derechos Humanos, con el fin de incorporarlos como eje transversal en sus actuaciones laborales.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico, mixto
DURACIÓN: 40 horas

• CURSO DE MANEJO DEL ESTRÉS DURANTE Y DESPUÉS DE LA PANDEMIA

OBJETIVO: Proporcionar a las personas servidoras públicas herramientas para aumentar su capacidad individual frente al manejo del estrés durante y después de la contingencia.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 10 horas

• CURSO DE INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL

OBJETIVO: Las personas servidoras públicas conocerán y aplicarán las herramientas que les permitan atender viejos problemas mediante el diseño de soluciones creativas e innovadoras, bajo tres aspectos:

1) La participación y diálogo multiactor
2) Compartición de recursos
3) Disponibilidad y acceso de la ciudadanía

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico, mixto
DURACIÓN: 28 horas

• CURSO DEL VALOR DE LA INTELIGENCIA EMOCIONAL DURANTE Y DESPUÉS DE LA CONTIGENCIA

OBJETIVO: Contribuir a que las personas servidoras públicas generen algunas competencias para el desarrollo de su Inteligencia Emocional.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 10 horas

• CURSO DEL EMBARAZO EN ADOLESCENTES, UNA CONVERSACIÓN INDISPENSABLE

OBJETIVO: Contribuir a que las personas servidoras públicas se asuman como agentes de cambio para el diseño e implementación de políticas públicas en el marco de la prevención del embarazo en adolescentes en la Ciudad de México.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 25 horas

• CURSO EN LÍNEA SOBRE LOS DERECHOS DE LAS PERSONAS LGBTTTIQA

OBJETIVO: Las personas servidoras públicas adquirirán o reforzarán conocimientos que les permitan realizar sus actuaciones laborales desde el Enfoque de Derechos Humanos con Perspectiva de Género y Diversidad Sexual, en especial observando el Derecho a la Igualdad ante la Ley y a la No Discriminación de las personas LGBTTTIQA.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico, mixto
DURACIÓN: 30 horas

• CURSO DE INTRODUCCIÓN A LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LA CIUDAD DE MÉXICO

OBJETIVO: Dar a conocer los elementos centrales de la Constitución publicada en la Gaceta Oficial de la Ciudad de México el 5 de febrero de 2017.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 24 horas

DIPLOMADOS

• DIPLOMADO DE INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN PÚBLICA CON ORIENTACIÓN A LA ATENCIÓN CIUDADANA

OBJETIVO: Las personas servidoras públicas responsables de las áreas de atención ciudadana en los entes públicos de la Ciudad de México profundizarán y distinguirán los principales conceptos y herramientas de la gestión pública orientada a resultados.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 120 horas

• DIPLOMADO DE INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN PÚBLICA DEL GOBIERNO DE LA CIUDAD DE MÉXICO

OBJETIVO: Las personas servidoras públicas distingan los principales conceptos y herramientas de la gestión pública orientada a resultados, para un desempeño efectivo en el ejercicio de sus funciones.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 120 horas

• DIPLOMADO EN POLÍTICAS PÚBLICAS CON PERSPECTIVA DE GÉNERO

OBJETIVO: Las personas servidoras públicas responsables de las áreas de atención ciudadana en los entes públicos de la Ciudad de México profundizarán y distinguirán los principales conceptos y herramientas de la gestión pública orientada a resultados.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 120 horas

MAESTRÍAS

• MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA PARA LA BUENA ADMINISTRACIÓN (MGPBA)

OBJETIVO: Las personas servidoras públicas responsables de las áreas de atención ciudadana en los entes públicos de la Ciudad de México profundizarán y distinguirán los principales conceptos y herramientas de la gestión pública orientada a resultados.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 120 horas

• MAESTRÍA EN GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO DE DESASTRE (MGIRD)

OBJETIVO: Consolidar la formación de las personas servidoras públicas mediante el desarrollo de competencias profesionales y el fortalecimiento de capacidades teóricas, conceptuales, analíticas e instrumentales, a través de las cuales puedan diseñar, políticas que permitan trascender el enfoque de atención de emergencias.

IMPARTICIÓN: A distancia, asincrónico
DURACIÓN: 120 horas



GRADUADOS DE LA EAP

UN ESFUERZO DE PROFESIONALIZACIÓN

El pasado 27 de mayo se recibieron por parte de la Escuela de Administración Pública de la Ciudad de México 97 alumnos de las maestrías, 74 de Gestión Pública para la Buena Administración, y 23 de Gestión Integral del Riesgo de Desastres. En cada maestría hubo 16 menciones honoríficas.

La ceremonia se efectuó en el Salón Adolfo López Mateos del Centro Cultural "Los Pinos", donde los graduados fueron acompañados por sus familiares y amistades, y a quienes el director general de la EAPCDMX, doctor Hegel Cortés Miranda, les dio una cálida bienvenida y ponderó el esfuerzo que realizaron para graduarse en el marco de la difícil situación que generó la pandemia.

Señaló que esta generación es "a toda prueba", porque "pese a que la pandemia (por COVID 19), generó incertidumbre, adversidad y casi paralizó al mundo, las y los servidores públicos que se gradúan atendieron sus responsabilidades familiares, laborales, y acreditaron las 1, 200 horas que establece el plan de estudios".

Además, destacó que las personas servidoras públicas que cursaron las maestrías cuentan con bases para ejercer un buen gobierno, "lo que se traduce en políticas públicas y servicios eficientes, respetuosos e incluyentes, expeditos y apegados a la legalidad, generando un círculo virtuoso: mejores prácticas en el servicio público, mayor trans-

parencia y permanente rendición de cuentas".

Los egresados hicieron patente su agradecimiento a la EAPCDMX por esta oportunidad de profesionalización.

La maestra Adriana Hernández Cantarell quien actualmente labora en la Alcaldía Miguel Hidalgo, considera que "significa mucho, en primer lugar, ver el apoyo que nos da el Gobierno de la Ciudad de México, ya que tiene el interés en tener personal capacitado. También es un logro personal. La escuela siempre estuvo disponible para darnos seguimiento y espero que este grado obtenido nos ayude mucho para lograr en un futuro tener un mejor trabajo o asegurar el trabajo que se tiene actualmente".

Sobre la Eap expresó: "es una escuela muy noble que está muy comprometida con llevar a cabo su labor, que es profesionalizar al personal de Gobierno de la Ciudad de México, a mí me sorprendió que entregamos la tesis en enero y en mayo, ya, tener el título, eso habla muy bien del compromiso que tiene la escuela".

Juan Rómulo Cerezo Méndez quien trabaja en una preparatoria en línea, afirmó que obtener su título profesional es un logro personal y académico que le servirá para mejorar sus oportunidades en la vida laboral y destacó que estudiar en la EAP es "una gran ventaja, pues las maestrías son gratuitas, sumado al hecho de que la Escuela es única y de alto nivel".

Miriam Maribel Sánchez Serna quien también recibió el título de su grado de maestría, labora en la alcaldía Benito Juárez, afirmó que estudiar en la EAPCDMX cumplió sus expectativas: "Los docentes son personas muy capacitadas. La maestría estaba pensada para cursarse de manera personal y a última hora todo se tuvo que readaptar a las circunstancias, aun con todo eso, los enlaces, la preparación, las presentaciones y los profesores cumplieron con todas mis expectativas". Como retroalimentación recomendó a la EAP difundir con más fuerza el contenido de sus maestrías, para que más personas puedan acceder a estudiar un posgrado, así como fortalecer el modelo sincrónico y asincrónico.

Daniel Ochoa Rodríguez quien labora en el Consejo de evaluación de la Ciudad de México comenta sobre la maestría que culminó "que los riesgos son una cuestión prioritaria en la agenda pública, tanto nacional como internacional. Me parece que fue un privilegio que hayan confiado en nosotros para poder llevar ese tópico muy presente a nuestra vida profesional, el propagar el mensaje de la importancia de la gestión de riesgos, el hecho del factor de cambio; evidentemente es cuestión de orgullo y por también ha sido un reto al llevarlo a la par con nuestra vida profesional. Yo tenía más o menos una concepción de la gestión del riesgo, sabía qué significaba, había leído al respecto, sin embargo, ya que estuve ahí me di cuenta que la materia es mucho más grande de lo que uno piensa, en ese sentido siempre rebasa nuestras expectativas, nos damos cuenta que lo que sabíamos era mínimo y en ese sentido fue una sorpresa interesante"

Regina Mitl González Granados, quien trabaja en la procuraduría ambiental, vio materializado su esfuerzo académico en un logro profesional. Afirmó que la maestría que cursó, le proporcionó elementos para ejercer una buena gestión pública. "El Gobierno de la Ciudad de México durante la administración de la doctora Claudia Sheinbaum Pardo ha consolidado a la entidad como una ciudad de derechos, que prioriza a las y los ciudadanos, brindando mejores servicios a través de atención presencial e innovando con estrategias electrónicas, por ello, contar con personas servidoras públicas capacitadas y con vocación por el servicio es una manera de garantizar el correcto desempeño del servicio público."

Al evento acudió como invitada la encargada de despacho del Instituto de Estudios Superiores Rosario Castellanos, Maricruz Moreno Zagal quien sostuvo que la EAPCDMX y el Instituto a su cargo ya trabajan en el análisis de más programas de posgrado que den respuesta a las problemáticas que enfrenta nuestra ciudad.

También acudió la directora general de Vinculación, Capacitación y Difusión de la Secretaría de Gestión Integral de Riesgos y Protección Civil, Gloria Luz Ortiz Espejel, quien calificó como indispensable la necesidad de que se profesionalicen los servidores públicos en materia de control de riesgos en una megalópolis como la Ciudad de México.

En el mes de junio del 2022, la Eapcdmx publicó su convocatoria para las maestrías Gestión Pública para la Buena Administración y Gestión Integral del Riesgo de Desastres, las cuales dieron inicio el 20 y 25 de junio respectivamente. Se abrieron dos grupos de 70 alumnos para la maestría en riesgo y 3 grupos de 70 en la de buena administración.

En total desde su creación la Escuela de Administración Pública (EAP) cuenta con dos generaciones de las que han egresado 301 personas servidoras públicas.

